בתי המסחר: שחקנים גלובליים ואלופות אסייתיות

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

מרכז סחורות־יסוד עשוי מחברות. תמריצי מס, מכלי אחסון, בנקים ובתי משפט יוצרים את התנאים למסחר. המרכז עצמו קיים משום שחברות מסוימות מחליטות להציב את הסוחרים שלהן, את מנהלי הסיכונים שלהן ואת ההון שלהן בעיר אחת. בסינגפור יוצרות חברות אלה אוכלוסייה מעורבת במידה יוצאת דופן. המשרדים האסייתיים של בתי המסחר העצמאיים הגדולים של ז'נבה ולונדון יושבים לצד קבוצות חקלאיות שייסדו יזמים סינגפורים, מלזים ואינדונזים, לצד זרועות המסחר של חברות נפט לאומיות מסין, ממדינות המפרץ ומדרום־מזרח אסיה, ולצד חברות הבת של חברות המסחר הכלליות היפניות. Enterprise Singapore מונה בעיר כ־400 שחקנים בתחום סחורות־היסוד, שיותר מ־60 אחוזים מהם ממוצא אסייתי.[1]

פרק זה מתאר את החברות האלה ואת האופן שבו הן מתארגנות בסינגפור. פרק I של חלק זה סקר את מסגרת התמריצים שהביאה דסקים של מסחר לעיר, ואילו פרקים II עד IV בחנו את השווקים של נפט, דלק ימי (bunker), גז טבעי נוזלי, מתכות וסחורות חקלאיות. הפרק הנוכחי עובר מהשווקים אל המשתתפים בשוק. הוא בוחן תחילה את הבתים הגלובליים ואת משרדיהם האסייתיים, לאחר מכן את האלופות החקלאיות האסייתיות שצמחו בסינגפור, ואחר כך את חברות המסחר הממשלתיות והלאומיות. בהמשך בא סעיף על בעלות וממשל תאגידי, עם רשימת בדיקה לצדדים שכנגד, ולבסוף השוואה לז'נבה החותמת את הפרק.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ההשוואה במקרה זה קרובה במיוחד. חלק G של *Genève, place financière internationale* תיאר את בתי המסחר של ז'נבה, צוג ואזור אגם ז'נבה באמצעות טיפולוגיה של חמש קטגוריות: העצמאיים הגדולים, ענקיות החקלאות, חברות הבת למסחר של קבוצות משולבות, המומחים בינוניי הגודל והחברות הקשורות למדינות מפיקות.[2] כמה מאותן חברות מופיעות בשני הכרכים. ההבדל טמון ביחסים. בז'נבה שולטים בנוף העצמאיים וענקיות החקלאות המערביות, ואילו בסינגפור משקלן של הקבוצות האסייתיות ושל הסוחרים הקשורים למדינה גדול בהרבה, דבר המשקף את מעמדה של העיר במרכז הביקוש האסייתי.

עיקרי הדברים

סינגפור מארחת כ־400 שחקנים בתחום סחורות־היסוד, יותר מ־60 אחוזים מהם ממוצא אסייתי. לפי Enterprise Singapore, עשרת סוחרי האנרגיה הגלובליים הגדולים וחמש קבוצות האגרו־ביזנס הגדולות נוכחים בעיר. לחברת האם של קבוצת Trafigura, שנוסדה ב־1993, מושב בסינגפור, ואילו Vitol, Gunvor, Glencore וענקיות החקלאות מנהלות את המסחר האסייתי שלהן ממשרדים בסינגפור. Wilmar International, שנוסדה בסינגפור ב־1991, ו־Olam, שהתאגדה בסינגפור ב־1995 ונרשמה למסחר ב־2005, הן האלופות החקלאיות האסייתיות המובילות, ואילו Golden Agri-Resources מייצגת את קבוצות המטעים האינדונזיות. הון ממשלתי נוכח באמצעות זרועות המסחר של חברות נפט לאומיות, באמצעות רכישת Singapore Petroleum Company בידי PetroChina ב־2009, באמצעות China Aviation Oil ובאמצעות אחזקות Temasek, וכן באמצעות הקרן הסעודית SALIC, שהפכה לבעלת הרוב ב־Olam Agri באפריל 2026. צורות הבעלות נעות משותפויות עובדים ושליטה משפחתית ועד רישום למסחר בבורסה. הקריסות של China Aviation Oil ב־2004, של Noble Group אחרי 2015 והקריסות של 2020 הפכו את הממשל התאגידי לדאגה מרכזית של בנקים ורגולטורים.

הערות

1. Cindy Khoo, נאום מרכזי של המנהלת הכללית Enterprise Singapore, ב־19 Commodity Trading Week Asia Pacific 2025, בפברואר 2025, פסקה 6: "a global trade hub with a diverse mix of 400 commodity players, of which over 60% are of Asian origin." ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre II, « Une typologie des négociants » : grands indépendants, grands négociants agricoles,

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

filiales de groupes intégrés, négociants moyens et spécialistes, sociétés liées à
↩ .des États producteurs

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.