השכנות הקרובות וההשוואה לז׳נבה

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

ז׳נבה חיה ביחסים הדוקים עוד יותר עם שכנתה. הקנטון מוקף כמעט כולו בצרפת, ובאגד הערים חוצה הגבול ז׳נבה רבתי (Greater Geneva) חיים יותר ממיליון תושבים, 58 אחוזים מהם בשווייץ. בתחילת 2026 עבדו בז׳נבה 107,200 עובדים יוממים חוצי גבול, רובם תושבי צרפת. הסכם משנת 1973 מחייב את ז׳נבה להעביר לחבלים (départements) הצרפתיים השכנים חלק מהמס שהיא מנכה משכרם.[1] היוממים מג׳והור החוצים את הסוללה מדי יום ממלאים תפקיד דומה בעבור סינגפור, אם כי ללא כל הסדר מקביל לחלוקת המס. בשתי הערים מספקת השכנה דיור וכוח עבודה שהמרכז הפיננסי אינו יכול לספק בעצמו.

תוכניות ההסדרה מציעות הקבלה שנייה. השירות הצרפתי לטיפול בהצהרות מתקנות, שהוקם ב־2013, קיבל כ־51,000 בקשות והסדיר נכסים בהיקף של כ־32 מיליארד אירו, שכ־90 אחוזים מהם הוחזקו בשווייץ. ה־*scudo fiscale* האיטלקי של 2009 הניב הצהרות בהיקף של כ־80 מיליארד אירו בשיעור אחיד של 5 אחוזים. החנינה האינדונזית של 2016–2017 עלתה על שתיהן בהיקפה. כמו באירופה, חלק גדול מהעושר המוצהר נשאר במרכז הפיננסי הזר לאחר ההסדרה. לוגאנו, שעסקיה עם לקוחות איטלקים הצטמקו בחדות לאחר קץ סודיות הבנקאות, מראה מה היה עלול לקרות לסינגפור אילו עזבו אותה לקוחותיה האינדונזים.[2] העובדה שהם נשארו ברובם משקפת את עומק השירותים של סינגפור ואת היעדרן של חלופות אמינות באזור.

ההבדלים חשובים לא פחות מקווי הדמיון. שכנותיה של ז׳נבה הן כלכלות בשלות שמרכזיהן הפיננסיים, פריז ומילאנו, מתחרים בז׳נבה בתנאים שווים. שכנותיה של סינגפור הן כלכלות מתפתחות גדולות שמערכותיהן הפיננסיות עדיין בצמיחה וממשלותיהן רואות לא פעם בסינגפור

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

מכשול לשאיפותיהן שלהן. היחסים פוליטיים יותר אפוא ורגישים יותר לשאלות של ריבונות, כפי שמראים עשרות שנות המשא ומתן על הסגרה ועל המרחב האווירי. בתמורה, סינגפור יכולה להציע לשכנותיה דבר שזינבה אינה יכולה להציע לצרפת: פרויקט פיתוח משותף. לאזורים באיי ריאו ובג'והור אין מקבילה של ממש סביב זינבה. הם הופכים את סינגפור לשותפה בצמיחת שכנותיה, ולא רק למקום שבו נשמר עושרן.

במספרים

נכסים זרים שהצהירו עליהם אינדונזים בסינגפור בחנינה של 2016–2017: 751.19 טריליון רופיה (Rp), 73.08 אחוזים מכלל הנכסים הזרים שהוצהרו; הוחזרו מסינגפור: 84.52 טריליון רופיה. סיכומי החנינה: 965,983 משתתפים, 4,865.7 טריליון רופיה הוצהרו, 147 טריליון רופיה הוחזרו לעומת יעד של 1,000 טריליון רופיה. תוכנית הגילוי של 2022: 247,918 משתתפים, 594.82 טריליון רופיה גולו, 61.01 טריליון רופיה מס, כ־57 טריליון רופיה מסינגפור. התוכנית המלזית של 2018–2019: 7.88 מיליארד רינגיט (RM) מ־286,428 משתתפים. ההשקעה הישירה של סינגפור באינדונזיה: 17.4 מיליארד דולר ארה"ב ב־2025, 2,055.71 טריליון רופיה או 28.6 אחוזים מהסך הכולל בשנים 2010 עד 2025. אמנת ההסגרה עם אינדונזיה: נחתמה ב־25 בינואר 2022, בתוקף מ־21 במרץ 2024. האזור הכלכלי המיוחד ג'והור–סינגפור: הסכם מ־7 בינואר 2025, 357,128 הקטאר, תשעה אזורי דגל, יעד של 100 פרויקטים ו־20,000 משרות מקצועיות. הסוללה והחיבור השני: כ־300,000 נוסעים ביום, שיא של 510,000 ב־28 במרץ 2024. מים מנהר ג'והור: עד 250 מיליון גלונים ביום עד 2061.

הערות

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, פרק K.V, בהסתמך על "Grand Genève", en.wikipedia.org ו־grand-geneve.org: 1,046,168 תושבים בינואר 2021, מהם 58.3 אחוזים בשוויץ; Ressos, *Genève, place financière internationale*, פרק K.V: 107,200 עובדים יוממים חוצי גבול בז'נבה בתחילת 2026 (בהסתמך על lesfrontaliers.ch, 27 באפריל 2026, ועל OCSTAT); ההסכם הצרפתי־שווייצרי מ־29 בינואר 1973 בדבר פיצוי כספי, 3.5 אחוזים ממשכורת הברוטו של העובדים היוממים חוצי הגבול מאן (Ain) ומסבואה העילית (Haute-Savoie). ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, פרק E.III, בהסתמך על Cour des comptes, דוח על Service de traitement des déclarations rectificatives (STDR), נובמבר 2017: כ־51,000 בקשות, נכסים בהיקף של כ־32 מיליארד אירו הוסדרו, יותר

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

מ־7 מיליארד אירו נגבו בשנים 2014 עד 2016, כ־90 אחוזים מהנכסים הוחזקו בשווייץ;
Wikipedia, "Tax amnesty" (נצפה בנובמבר 2026): ה־*scudo fiscale* האיטלקי של
2009 חייב נכסים שהוחזרו במס אחיד של 5 %; הוצהרו נכסים בהיקף של כ־80
מיליארד אירו, שהניבו הכנסות של כ־4 מיליארד אירו; Ressos, *Genève, place*
financière internationale, פרק K.III: לוגאנו, המרכז הבנקאי השלישי בשווייץ, המשרת
קהל לקוחות איטלקי, "a subi plus durement que Genève la fin du secret
bancaire, avec une réduction marquée de ses effectifs." ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.