המועצה לפיתוח כלכלי ואסטרטגיית ההישרדות

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

באוקטובר 1960 החל צוות מומחים מטעם האומות המאוחדות בסקר של אי קטן, שממשלתו כיהנה מעט יותר משנה. לסינגפור היו נמל, מסורת מסחר ארוכה וחיל מצב צבאי בריטי. היו בה מעט מפעלים, אוכלוסייה שגדלה במהירות ושיעור אבטלה שהמומחים העריכו בספרות כפולות. ראש הצוות, הכלכלן ההולנדי אלברט וינסמיוס (Albert Winsemius), כיהן כיועצה הכלכלי של הממשלה במשך יותר משני עשורים. המוסד שהמשלחת המליצה עליו, המועצה לפיתוח כלכלי (Economic Development Board, EDB), הוקם ב־1 באוגוסט 1961 וקיים עד היום.

פרק זה בוחן כיצד יצאה מדינת סינגפור ליצור תעסוקה באמצעות תיעוש וכיצד בחרה בהון זר כמנוע של אסטרטגיה זו. הוא נפתח במשלחת האומות המאוחדות ובהקמת ה־EDB. לאחר מכן הוא עוקב אחר הפנייה להשקעות של תאגידים רב־לאומיים אחרי 1965, אחר הטלטלה של נסיגת הכוחות הצבאיים הבריטיים שהוכרזה ב־1967 וב־1968, ואחר הכלים שבאמצעותם עיצבה הממשלה מחדש את יחסי העבודה ואת הבעלות על הקרקע. הסעיפים האחרונים מחברים את החוטים תחת נושא אחד: המדינה כאדריכלית של שווקים, תפקיד שהמרכז הפיננסי יירש מן המפעל.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

לפרק זה אין מקבילה מדויקת בכרך על ז׳נבה, והיעדרה מלמד כשלעצמו. המרכז הפיננסי של ז׳נבה צמח מבתי בנקאות פרטיים, מרשתות פרוטסטנטיות ומהסדר המשפטי הפדרלי, בקנטון שהעדיף זמן רב דיסקרטיות על פני תכנון כלכלי מפורש. הכלכלה המודרנית של סינגפור תוכננה בידי קבוצה קטנה של שרים ופקידים, שראו בקידום השקעות עניין של הישרדות לאומית. ההשוואה בסוף הפרק חוזרת להבדל זה. היא גם מסבירה מדוע לסגנון הרגולטורי הנבחן בחלק E, על סוכנויותיו החזקות והדיאלוג ההדוק בין המדינה לעסקים, יש שורשים עמוקים בשנות השישים.

עיקרי הדברים

משלחת סקר תעשייתי של האומות המאוחדות בראשות אלברט וינסמיוס פעלה בסינגפור מאוקטובר 1960 והמליצה על תוכנית תיעוש לקליטת האבטלה ההמונית. התוכנית פורסמה ביוני 1961 בשם *A Proposed Industrialisation Programme for the State of Singapore*. המועצה לפיתוח כלכלי החלה לפעול ב־1 באוגוסט 1961, עם הון של 100 מיליון דולר לשנים 1961 עד 1964 ועם המשימה לפתח את אזור התעשייה ג׳ורונג (Jurong). לאחר ההיפרדות ממלזיה ב־1965 עברה האסטרטגיה משוק משותף מוגן לייצור ליצוא בידי חברות רב־לאומיות. היא נתמכה בפטורי מס לחלוצים (pioneer tax holidays), בחוק תמריצי ההרחבה הכלכלית (Economic Expansion Incentives (Relief from Income Tax) Act 1967) ובהגעתן של חברות אלקטרוניקה כמו Texas Instruments. ההחלטה הבריטית להסיג את כוחותיה, שהיוו כחמישית מהכלכלה, נענתה בהסבת הבסיסים למספנות ולקרקע תעשייתית. חקיקת העבודה של 1968, מועצת השכר הלאומית (National Wages Council) של 1972 וחוק הפקעת הקרקעות (Land Acquisition Act 1966) העניקו למדינה שליטה בשני משאבי הייצור הנדירים ביותר של אי קטן: עבודה וקרקע.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.