תרחישים לשנת 2035: ההשוואה לז׳נבה

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

שלושה תרחישים וארבעה

כרך ז׳נבה מפתח שלושה תרחישים לעירו: מרכז מתמחה ומחובר, המשלים עם מעמדו ומתרכז בתפקידים שבהם הוא נותר ללא מתחרים; מרכז שנשחק, המאבד תעסוקה ונכסים בשל צירוף של התפתחויות שליליות; ומרכז שעבר טרנספורמציה, המנצל את ההזדמנויות של הטוקניזציה, המימון ברׄ־הקיימא והעולם דובר הצרפתית.[1] תרחישי ז׳נבה סובבים סביב היחסים עם האיחוד האירופי, דרישות ההון מהבנק השווייצרי הגדול והתחרות של דובאי וסינגפור על הסחר בסחורות־יסוד. תרחישי סינגפור סובבים סביב העושר האסייתי, היריבות בין המעצמות הגדולות והטכנולוגיה.

ההבדל משקף את מעמדם של שני המרכזים. ז׳נבה היא מרכז בוגר שחלקו בעושר העולמי יורד, אף שנכסיו ממשיכים לגדול. השאלה לגבי עתידו היא כיצד לנהל ירידה יחסית. סינגפור היא מרכז צומח שחלקו עולה, ולכן השאלה לגבי עתידה היא כיצד לנהל הצלחה ואת סיכוניה. ז׳נבה חוששת משחיקה דרך הפוליטיקה, בבית בדמות משאלי עם ובחוץ בדמות החלטות אירופיות. סינגפור חוששת משיבוש דרך הגאופוליטיקה ודרך שערוריות.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

תפקיד המדינה

שני המרכזים נבדלים גם בתפקיד המדינה. כרך ז'נבה מציין כי מרכזים פיננסיים, שאין להם הנהלה, מיישמים לעתים רחוקות שיטות תרחישים על עצמם. הוא מציע שאיגודי התעשייה של ז'נבה יערכו תרגיל כזה מדי שלוש שנים.[2] בסינגפור ממלאת המדינה תפקיד זה. הרשות המוניטרית מציגה את האסטרטגיה שלה למגזר הפיננסי במפות טרנספורמציה ענפיות, והממשלה משתמשת בתכנון תרחישים זה שלושה עשורים. לכן סינגפור יכולה לפעול על פי התרחישים שלה במהירות שז'נבה, עם הדמוקרטיה הישירה שלה, המבנה הפדרלי שלה וייצוג האינטרסים המפוצל שלה, אינה יכולה להשתוות לה.

ליתרון יש צד שני. מרכז המכוון על ידי מדינה חזקה תלוי באיכות שיקול הדעת של אותה מדינה. אם הממשלה מפרשת תרחיש באופן שגוי, המרכז כולו הולך בעקבות הטעות. המבנה המבוזר של ז'נבה איטי יותר, אך הוא מפזר את סיכון הטעות בין גורמים רבים. ההשוואה מראה אפוא שני מודלים של הסתגלות, לכל אחד חוזקה משלו וחשיפה משלו.

המכנה המשותף

המכנה המשותף גדול מההבדלים. שני המרכזים מוכרים אמון לקהל לקוחות בינלאומי. שניהם תלויים בוודאות משפטית, ביציבות פוליטית ובמוניטין של יושרה. שניהם ניצבים מול התחרות של דובאי והונג קונג, מול שינוי עסקיהם בידי הטכנולוגיה ומול הלחץ של סנקציות וגאופוליטיקה. שניהם מדורגים קרוב זה לזה במדד המרכזים הפיננסיים העולמיים (Global Financial Centres Index): סינגפור במקום הרביעי וז'נבה במקום השנים־עשר בספטמבר 2026. שניהם ייפגעו יותר מכול בתרחיש שבו מוסדותיהם שלהם יבגדו באמון לקוחותיהם ושותפיהם. ההחלטות העמידות דומות אפוא בשני הספרים: ציות, כישרונות, ממשל טכנולוגי, התמחות וקול ברור בדיונים המעצבים את המסגרת הרגולטורית.

הערות

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie K, chapitre VI: שלושת התרחישים, כאשר המרכז המתמחה והמחובר מוערך כ־« le plus probable et, pour l'auteur, le plus souhaitable », המרכז שנשחק מוערך כאפשרות ממשית והמרכז שעבר טרנספורמציה כ־« faible mais non nulle ». ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

partie K, chapitre VI, section ,*Genève, place financière internationale* ,Ressos .2
Une note sur la méthode »: les places financières, « qui n'ont pas de »
;direction », utilisent rarement la méthode des scénarios pour elles-mêmes
הצעה לתרגיל מדי שלוש שנים בידי איגודי התעשייה. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com