דיפלומטיה של מדינה קטנה: ASEAN ואיזון אסטרטגי: השלכות מעשיות

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

עבור מוסדות בסינגפור

עבור בנקים, מנהלי נכסים וחברות נאמנות, מדיניות החוץ של סינגפור יוצרת הן הזדמנויות והן חובות. הסכמי הסחר ורשת אמנות המס הופכים את העיר לבסיס נוח להשקעה אזורית ולניהול נכסים המוחזקים ברחבי אסיה. כוח הכינוס שלה והמוניטין שלה כמדינה עקבית מסייעים למשוך לקוחות ממדינות שעשויות להיות במתח זו עם זו. כל אחד מהיתרונות האלה תלוי בהתנהלותו של המוסד עצמו. מוסד שאינו מחיל את הסנקציות של סינגפור, או שהופך לערוץ של שערורייה, פוגע במוניטין שעליו נשען המרכז כולו, כפי שהראו המקרים המתוארים בפרק E.VI.

לכן על המוסדות להתייחס להתפתחויות גיאופוליטיות כעניין של ציות ולא רק כעניין עסקי. שינוי בצעדים של סינגפור, בפיקוח היצוא האמריקאי או בסנקציות של האיחוד האירופי יכול לשנות בין לילה את היקף הפעילות המותרת. הסנקציות נגד רוסיה בשנת 2022 חייבו בנקים לזהות בתוך ימים חשיפות לארבעה מוסדות שצוינו בשמם ולהקפיא נכסים שהוחזקו במשך שנים.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

עבור לקוחות ויועציהם

עבור לקוחות, ההשלכה המעשית היא הצורך להבין מה משמעות העמדה הדיפלומטית של סינגפור לגבי נכסיהם. סינגפור מגינה על קניין לפי הדין שלה ולא תקפיא נכסים מטעמים פוליטיים ללא בסיס חוקי. היא תחיל את הסנקציות של האומות המאוחדות ואת הצעדים העצמאיים שלה. המוסדות שלה גם יכבדו משטרים זרים כאשר פעילותם העסקית מחייבת זאת. לקוח ממדינה הנתונה לסנקציות, או שעלולה להיות נתונה להן, חייב להעריך סיכון זה מראש.

לקוחות צריכים גם לנצל את ההזדמנויות שמציעות רשתות הסחר והמס. חברת אחזקות או קרן בסינגפור יכולה ליהנות מהגנת אמנה כאשר היא משקיעה באזור. הסכמי הסחר החופשי יכולים להגן על השקעות במדינות שותפות. בחירת סינגפור כמקום הבוררות, או בחירה בתניית גישור, יכולה להישען על המוניטין של העיר כגורם ניטרלי ביישוב סכסוכים.

רשימת הבדיקה הבאה מסכמת את הנקודות שמוסדות ולקוחות צריכים לשקול:

- זהו את תחומי השיפוט המעורבים במבנה או בעסקה ובדקו את יחסי סינגפור עם כל אחד מהם, לרבות סנקציות או צעדי פיקוח על יצוא.
- ודאו אם העסקה או הלקוח נופלים תחת סנקציות של האומות המאוחדות, תחת הצעדים העצמאיים של סינגפור משנת 2022 או תחת משטרים זרים החלים על המוסד בשל המטבע, העובדים או מבנה הקבוצה שלו.
- בדקו אם חלה אמנה למניעת כפל מס עם מדינת ההשקעה והאם מתקיימים תנאיה בדבר תושבות ומהות כלכלית.
- בחנו אם הסכם סחר חופשי או הסכם השקעות מגן על ההשקעה, ואיזה מנגנון ליישוב סכסוכים הוא מספק.
- שקלו את השפעתה של הידרדרות ביחסים בין ארצות הברית לסין על המבנה, על קשריו הבנקאיים ועל גישתו לסליקת דולרים.
- תעדו את ההערכה הגיאופוליטית בתיק הלקוח ועדכנו אותה לפחות פעם בשנה או לאחר כל אירוע בינלאומי משמעותי.
- בחרו תניות ליישוב סכסוכים הנשענות על המוסדות הניטרליים של סינגפור כאשר הצדדים שכנגד באים ממחנות פוליטיים שונים.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com