סינגפור כמתווכת

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

כוח הכינוס

לסינגפור מסורת ארוכה של הצעת עצמה כמקום מפגש. דיאלוג שנגרי־לה (Shangri-La Dialogue), שמארגן המכון הבינלאומי ללימודים אסטרטגיים (International Institute for Strategic Studies), מביא שרי ביטחון ומפקדים צבאיים למלון שנגרי־לה כמעט מדי שנה מאז 2002, עם הפסקה בשנים 2020 ו־2021 בתקופת המגפה.[1] זהו אחד הפורומים המעטים שבהם בכירי ביטחון אמריקניים וסיניים מדברים באותו חדר. אותו מלון אירח את הפגישה בין שי ג'ינפינג למא יינג־ג'יו ב־7 בנובמבר 2015, הפגישה הראשונה בין המנהיגים הפוליטיים של שני צדי מצר טייוואן מאז סוף מלחמת האזרחים בסין בשנת 1949.[2]

הדוגמה הבולטת ביותר הייתה פסגת הנשיא Donald Trump ו־Kim Jong Un במלון Capella שבסנטוסה ב־12 ביוני 2018. משרד החוץ של סינגפור העריך את העלות ב־16.3 מיליון דולר סינגפורי ($S), לרבות חשבון המלון של המשלחת הצפון־קוריאנית, ששר החוץ תיאר כ־"hospitality that we would have offered them".[3] אירועים כאלה עולים מעט בהשוואה לערכם. הם מאשרים את המוניטין של סינגפור כמקום בטוח, יעיל ודיסקרטי שבו יריבים יכולים להיפגש, ואותו מוניטין הוא שמושך בוררויות, מטות אזוריים ומשרדים משפחתיים (family offices).

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

הרנמינבי והגשר הפיננסי

סינגפור גם בנתה קשרים פיננסיים עם סין המשלימים את עסקי הדולר שלה. שני הבנקים המרכזיים כרתו הסכם החלף (swap) מטבעות דו־צדדי ב־23 ביולי 2010. ב־8 בפברואר 2013 נקבע הסניף בסינגפור של Industrial and Commercial Bank of China כבנק הסליקה לרנמינבי בסינגפור. מסחר ישיר בין הרנמינבי לדולר הסינגפורי בא בעקבות כך בשנת 2014.[4] הסדרים אלה הפכו את סינגפור לאחד ממרכזי האוף־שור העיקריים של המטבע הסיני מחוץ לסין רבתי, עם פיקדונות, הנפקות אגרות חוב וסליקת סחר ברנמינבי. פרק I.II מביא את הנתונים.

עסקי הרנמינבי מציבים את סינגפור בשתי המערכות המוניטריות בעת ובעונה אחת. הבנקים שלה מסלקים דולרים דרך ניו יורק ורנמינבי דרך ICBC והמערכת הסינית. סוחרי הסחורות־יסוד שלה מתמחרים בדולרים, אך במידה גוברת מסלקים חלק מהעסקאות עם קונים סיניים ברנמינבי. אילו העולם היה נע לעבר מערכות תשלום נפרדות, סינגפור הייתה אחד המקומות המעטים בעלי גישה מבוססת לשתיהן. למעמד זה יש ערך מסחרי כל עוד שתי המערכות נשארות פתוחות בפניה. הוא היה הופך לחשיפה אילו אחת המעצמות הייתה מתחילה לראות בהשתתפות במערכת של האחרת עילה לסנקציות.

חברות סיניות והעתקת מטות

מאז 2020 בקירוב העבירו מספר חברות טכנולוגיה וצריכה סיניות את המטות הבינלאומיים שלהן לסינגפור. קמעונאית האונליין Shein העבירה את מטהּ מסין לסינגפור בתחילת 2022, ושמרה את שרשרת האספקה והמחסנים שלה בסין. באוגוסט 2025 דווח שהיא שוקלת לחזור לסין בקשר להנפקה בהונג קונג.[5] הדפוס זכה לכינוי "Singapore-washing". פרק I.II בוחן אותו בפירוט רב יותר.

ההעתקות מראות הן את המשיכה והן את הגבולות של מעמד סינגפור. מטה בסינגפור מעניק לחברה סינית מקום מושב משפטי ניטרלי, גישה להון בינלאומי ופנים קבילות יותר בשווקים המערביים. משום שהוא מותיר את הייצור, הנתונים והבעלות הסופית של החברה במקומם, הרגולטורים האמריקניים מביטים מבעד למקום המושב אל המהות. עבור סינגפור, הנהירה מביאה עמלות, משרות והשקעות. היא נושאת עמה גם את הסיכון שהעיר תיראה בוושינגטון כדגל נוחות לחברות סיניות, דבר שיערער את האמון שעליו נשען תפקידה כמתווכת.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

הון משני הצדדים

אותה זרימה כפולה מאפיינת את העושר הפרטי. מנהלי נכסים אמריקניים, אירופיים ומהמזרח התיכון מנהלים את פעילותם האסייתית מסינגפור. משפחות סיניות, שרבות מהן חשות אי־נחת בשל השינויים בהונג קונג ובשל התנאים בארצן, הקימו בעיר משרדים משפחתיים יחידים ונאמנויות, כפי שמתארים פרקים E.III ו־I.V. בעולם מקוטב, כל קבוצה מעריכה את סינגפור מאותן סיבות: ודאות משפטית, יציבות פוליטית, מערכת שיפוט עצמאית ורגולטור הנתפס כמקצועי ונטול פניות.

זרימות אלה מחייבות ניהול קפדני. משום שיצוא ההון מסין כפוף לפיקוח מטבע, הבנקים של סינגפור חייבים לוודא שהכספים יצאו מסין כדין. פרשת הלבנת ההון של 2023, הנדונה בפרק E.VI, הראתה מה עלול לקרות כאשר עושר ממקור מפוקפק נכנס למערכת דרך נדל"ן, מוצרי יוקרה ומשרדים משפחתיים. הבחינה האמריקנית של השקעות סיניות התרחבה גם לקרנות ולכלים שמקום מושבם במדינות שלישיות. ככל שסינגפור מצליחה יותר למשוך עושר משני המחנות, כך חייבים "שומרי הסף" שלה להבטיח שעושר זה עומד בסטנדרטים של שניהם.

גבולות התיווך

התיווך הוא מצב שעשוי להסתיים. הוא תלוי בנכונות של שתי המעצמות לקבל מתווך, נכונות הנתונה כיום במתח. דעת הקהל בסינגפור משקפת מתח זה. סקר של Pew Research Center שפורסם בשנת 2026 מצא שרק 34% מהסינגפורים ראו את ארצות הברית באור חיובי, ואילו עמדתה של סינגפור כלפי סין הייתה גבוהה בהרבה מהחציון הבינלאומי של 51% עמדה חיובית.[6] נתונים כאלה משתנים עם האירועים. עם זאת הם מראים שאוכלוסייה שרובה סינית מבחינה אתנית, וקשורה כלכלית לשתי המעצמות, אינה שותפה באופן אוטומטי להשקפת אף אחת מהממשלות.

למרחב התמרון של הממשלה היו תמיד גבולות נחרצים. סינגפור אינה מתפשרת על ריבונותה, על קשריה הביטחוניים או על המשפט הבינלאומי, כפי שמראים צעדיה נגד רוסיה ועמדתה בעניין ים סין הדרומי. בתוך גבולות אלה היא שואפת להועיל לשתי המעצמות. המרכז הפיננסי נהנה ממדיניות זו משום שהוא יכול לשרת לקוחות משני המחנות. הוא ייפגע קשות אם אחד המחנות יבוא לראות בו שלוחה של האחר.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

הערות

1. Wikipedia, “Shangri-La Dialogue” (נצפה בנובמבר 2026): התקיים לראשונה בשנת 2002; הדיאלוג של 2020 נדחה ל־2021 ולאחר מכן ל־2022 בשל מגפת COVID-19, וחודש ביוני 2022 “after a two-year hiatus”; בתחילה בשם Asia Security Conference, בארגון International Institute for Strategic Studies במלון שנגרי־לה בסינגפור; נאומי פתיחה של ראש ממשלת סינגפור Lee Hsien Loong בשנת 2018 ושל ראש ממשלת יפן Fumio Kishida בשנת 2022. ↩

2. Wikipedia, “First Ma–Xi meeting” (נצפה בנובמבר 2026): הפגישה התקיימה ב־7 בנובמבר 2015 באולם Island Ballroom של מלון שנגרי־לה בסינגפור, הראשונה בין המנהיגים הפוליטיים של שני הצדדים מאז סוף מלחמת האזרחים בסין בשנת 1949. ↩

3. Wikipedia, “2018 North Korea–United States Singapore Summit” (נצפה בנובמבר 2026): פסגה ב־12 ביוני 2018 במלון Capella שבסנטוסה; משרד החוץ דיווח ב־25 ביוני שעלות הפסגה הייתה 16.3 מיליון דולר סינגפורי; סינגפור שילמה את חשבון המלון של המשלחת הצפון־קוריאנית, ש־Vivian Balakrishnan תיאר כ־“hospitality that we would have offered them”. ↩

4. Wikipedia, “Internationalization of the renminbi” (נצפה בנובמבר 2026): הסכם החלף דו־צדדי עם סינגפור מ־23 ביולי 2010, עד 60 מיליארד SGD או 300 מיליארד RMB; סניף ICBC בסינגפור מונה לבנק סליקת רנמינבי ב־8 בפברואר 2013 (“Singapore followed with the designation of ICBC as a clearing bank in 2013”); מסחר ישיר CNY/SGD הושק בשנת 2014. ↩

5. Wikipedia, “Shein” (נצפה בנובמבר 2026): “In early 2022, Shein moved its headquarters from China to Singapore”, תוך שמירת שרשראות האספקה והמחסנים שלה בסין; “Shein is reported to consider moving its headquarters back to China”, בהסתמך על דיווח של Bloomberg מאוגוסט 2025, לפי הדיווח כדי להקל על הנפקה ראשונית בהונג קונג. ↩

6. Wikipedia, “Singapore–United States relations” (נצפה בנובמבר 2026): סקר של Pew Research Center משנת 2026 מצא ש־34% מהסינגפורים ראו את ארצות הברית באור חיובי ו־66% באור שלילי; Pew Research Center, “Views of China and Xi Are Improving Globally”, 15 July 2026: חציון של 51% ב־37 מדינות ראה את סין

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

באור חיובי, והעמדה החיובית של סינגפור כלפי סין "falls well above the cross-national median". ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.