מנמל מעבר למרכז מסחר: Global Trader Programme: השוואה בין סינגפור לז׳נבה

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

שתי דרכים אל אותו עסק

ההשוואה לז׳נבה מראה שתי דרכים שונות אל אותה תוצאה. ענף המסחר של ז׳נבה צמח מיוזמתם הפרטית של סוחרי תבואה, סוחרי כותנה וחברות נפט, שהשתקעו בעיר בזכות הבנקים שלה, הנייטרליות שלה, אזור הזמן שלה ומשטרי המס הקנטוניים שלה. המדינה ליוותה התפתחות זו בלי לכוון אותה. ענף המסחר של סינגפור, לעומת זאת, היה מושא לאסטרטגיה מכוונת, שבה המדינה זיהתה את המסחר כענף שיש לפתח ועיצבה עבורו תמריץ סטטוטורי.

המכשירים הפיסקליים נבדלו בהתאם. עד 2019 נהנו רוב חברות המסחר בז׳נבה ממעמדות מס קנטוניים, כמו מעמד החברה העזר או החברה המעורבת, שהפחיתו את המס על הכנסה שהופקה בחו״ל. משטרים אלה בוטלו במסגרת רפורמת מס החברות שאושרה בידי מצביעי ז׳נבה ב־19 במאי 2019 ונכנסה לתוקף ב־1 בינואר 2020. מאז ממוסות כל החברות באותו שיעור אפקטיבי, שעמד לפי המינהל הקנטוני על 13.99 אחוזים בעיר ז׳נבה.[1] סינגפור שמרה על תמריץ ממוקד עם שיעורים הנקבעים במשא ומתן, והתאימה אותו לכללים הבינלאומיים בהוספת מדרגה של 15 אחוזים.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

התכנסות תחת מס המינימום

מס המינימום הגלובלי קירב את שני המרכזים זה לזה. קבוצת מסחר גדולה משלמת כ־15 אחוזים בשתי הערים, בין באמצעות השיעור הרגיל של ז'נבה ובין באמצעות המדרגה המופחתת של סינגפור ומס ההשלמה המקומי. לכן התחרות הפיסקלית בין המרכזים נוגעת כיום בעיקר לסוחרים קטנים יותר, למיסוי יחידים ולעלויות המחיה והתפעול. כרך ז'נבה מציין שז'נבה נותרת בעמדת נחיתות בשל המיסוי הגבוה על הכנסתם והונם של יחידים, ואילו סינגפור מחילה שיעורי מס הכנסה מתונים.[2]

הגורמים שאינם פיסקליים קיבלו חשיבות רבה יותר. ז'נבה מציעה קרבה לשווקים של אירופה, אפריקה והמזרח התיכון, אשכול בשל של בנקים, חברות פיקוח ועורכי דין ומסורת ארוכה של מימון סחר. סינגפור מציעה קרבה לקונים האסייתיים של סחורות־יסוד, מסין והודו ועד יפן ודרום־מזרח אסיה, מאגר עמוק של בנקים אסייתיים למימון סחר, משפט אנגלי ומרכז בוררות מהשורה הראשונה. כרך ז'נבה מציין שבתי המסחר הגדולים מחלקים את הפונקציות שלהם בין שתי הערים: המסחר האסייתי מרוכז בסינגפור, והמסחר האירופי, האפריקני והמזרח־תיכוני בז'נבה.[3]

מדידה ושקיפות

לשני המרכזים בעיית מדידה משותפת. שווייץ התקדמה עם האומדן הישיר של הערך המוסף שפורסם בשנת 2025, שהעמיד את הערך המוסף של המסחר בסחורות־יסוד על 2.3 אחוזים מהתמ"ג השווייצרי לשנת 2024.[4] סינגפור נשענת על מדדים כמו מספר החברות בתוכנית, התחייבויותיהן וחלקו של הסחר הסיטונאי בתמ"ג, שאינם מבודדים את המסחר בסחורות־יסוד. פרסום של הערך המוסף המצטבר ותרומת המס של חברות GTP היה מחזק את הטיעון הציבורי בעד התוכנית ומאפשר השוואה לז'נבה בתנאים שווים.

שני המרכזים חולקים גם את סיכוני המוניטין של הענף. ההונאות שנחשפו בסינגפור בשנת 2020 והתיקים הפליליים נגד בתי מסחר בשווייץ, הנבחנים בחלק H של כל אחד מהכרכים, הראו שמשיכת סוחרים מביאה עמה חשיפה לשחיתות, לעקיפת סנקציות ולהונאה. תשובתה של סינגפור הייתה להחמיר את הממשל התאגידי המצופה מחברות מסחר ואת בדיקת הנאותות המצופה מבנקים. דרישות המהות של Global Trader Programme, המחייבות כבר עתה חברות מאושרות לבצע בסינגפור פונקציות של ציות וניהול סיכונים, מספקות מסגרת לתשובה זו.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

במספרים

Approved Oil Trader programme: 1989, עם 25 חברות. Approved International Trader programme: 1990. Global Trader Programme: יוני 2001. חברות בתוכנית: יותר מ־200 במאי 2007, כ־400 סוחרים גלובליים שנמשכו עד 2023. שיעורים מופחתים: 5, 10 או 15 אחוזים (מדרגת 15 האחוזים מ־17 בפברואר 2024), בדרך כלל לחמש שנים, לעומת שיעור מס חברות רגיל של 17 אחוזים. שיעור של 5 אחוזים ל־LNG: הוכרז במאי 2007, פקע לאחר 31 במרץ 2021. הארכה: עד 31 בדצמבר 2026 (תקציב 2020) ועד 31 בדצמבר 2031 (תקציב 2026). משרות שיצרו הסוחרים הגלובליים: 16,000 עד 2023, כמעט 80 אחוזים מהן בידי תושבים מקומיים. LNG שנסחר בשנת 2022: כ־240 מיליארד דולר ארה"ב. סך סחר הסחורות בשנת 2025: 1,397.7 מיליארד דולר סינגפורי ($S). סחר סיטונאי בשנת 2025: 146.5 מיליארד דולר סינגפורי, כ־18.6 אחוזים מהתמ"ג.

הערות

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI, על ביטול מעמדות החברה העזר והחברה המעורבת ברפורמה שאושרה בידי מצביעי ז'נבה ב־19 במאי 2019 ובתוקף מ־1 בינואר 2020, ועל השיעור האפקטיבי של 13.99 אחוזים בעיר ז'נבה שמצטט המינהל הקנטוני, עם הפניות ל־ge.ch. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI: סוחרים בכירים נושאים בז'נבה "une imposition élevée du revenu et de la fortune", ואילו סינגפור "applique des taux modérés". ↩

3. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre VI: סינגפור מושכת את הפונקציות הקשורות לאסיה, ואילו ז'נבה שומרת את אלה הקשורות לאירופה, לאפריקה, למזרח התיכון וליבשת אמריקה; הפעילות הקשורה לרוסיה עברה לדובאי. ↩

4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre V, המצטט את הודעת הלשכה הפדרלית לסטטיסטיקה מ־18 בנובמבר 2025: ערך מוסף של כ־19.2 מיליארד פרנק בשנת 2024, 2.3 אחוזים מהערך המוסף השווייצרי. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com