תחרות: הונג קונג, דובאי, לונדון, ציריך וז׳נבה: סינגפור וז׳נבה בהשוואה

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

שתי נקודות מבט על אותה תחרות

כרך ז׳נבה מתאר את התחרות בין המרכזים מנקודת מבטה של עיר המאבדת נתח שוק יחסי בעודה צומחת במונחים מוחלטים. העושר החוצה־גבולות של שווייץ גדל ב־2025, אך חלקה של שווייץ בסך העולמי ירד, משום שהעושר צומח מהר יותר באסיה ובמזרח התיכון. סינגפור רואה את אותם נתונים מהצד ההפוך. העושר החוצה־גבולות שלה וענף ניהול הנכסים שלה צומחים מהר יותר מאלה של שווייץ. היא הפכה לאחד היעדים העיקריים של העושר האסייתי, שבעבר הגיע לז׳נבה ולציריך.

שני המרכזים ניצבים מול אותם מתחרים חדשים. הונג קונג מקדימה את שניהם בעושר החוצה־גבולות. דובאי מושכת לקוחות ששניהם נהגו לשרת, בפרט מהמזרח התיכון, מדרום אסיה, מאפריקה ומרוסיה. שניהם הגיבו בדרכים דומות, בהדגשת הוודאות המשפטית, היציבות הפוליטית ואיכות הציות. במדד המרכזים הפיננסיים העולמיים (Global Financial Centres Index) של ספטמבר 2026 עמדה סינגפור במקום הרביעי וז׳נבה במקום השנים־עשר. הפער משקף בעיקר את ההבדל בין מרכז פיננסי כללי לבין מרכז מתמחה.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

מה כל אחד יכול ללמוד מהאחר

ז׳נבה יכולה ללמוד מסינגפור את ערכה של אסטרטגיה קוהרנטית שהמדינה מקדמת לאורך עשורים, עם רגולטור המשמש גם סוכנות פיתוח ועם ממשלה המגיבה במהירות לצורכי הענף. סינגפור יכולה ללמוד מז׳נבה את ערכה של מסורת מוסדית שאינה תלויה באסטרטגיה אחת: בנקים פרטיים ששרדו מאתיים שנה, עיר בינלאומית עם רשתות דיפלומטיות משלה ואוכלוסיית לקוחות השבה אליה לאורך דורות. כרך ז׳נבה עורך בפרק שלו מצאי של מה שז׳נבה שומרת לעצמה ומה שחסר ליריבותיה. המצאי המקביל לסינגפור היה מונה את בתי המשפט שלה, את הרגולטור שלה, את מעמדה בדרום־מזרח אסיה ואת המוניטין שלה כמקום בטוח באזור סוער.

במספרים

מדד המרכזים הפיננסיים העולמיים 40 (ספטמבר 2026): ניו יורק 761, לונדון 757, הונג קונג 756, סינגפור 755, דובאי 750 (מקום תשיעי), ציריך 749 (מקום עשירי), ז׳נבה 747 (מקום שנים־עשר), אבו דאבי 746 (מקום שלושה־עשר), לוקסמבורג 742 (מקום שבעה־עשר); 39,531 הערכות של 6,147 משיבים. עושר חוצה־גבולות 2025: בעולם 15.7 טריליון דולר ארה״ב (+8.4%), הונג קונג 2.9 טריליון דולר ארה״ב (+10.7%), שווייץ כ־2.9 טריליון דולר ארה״ב (+7.6%), סינגפור כ־2.1 טריליון דולר ארה״ב (+10.3%), צמיחה באיחוד האמירויות +11.1%. נכסים מנוהלים בסינגפור: 6.1 טריליון דולר סינגפורי ($S) בסוף 2024 ו־6.7 טריליון דולר סינגפורי בסוף 2025, כ־76% ממקורות זרים. מסחר במטבע חוץ, אפריל 2025: הממלכה המאוחדת כ־38%, ארצות הברית כ־19%, סינגפור 11.8%, הונג קונג 7.0% ממחזור יומי של 9.6 טריליון דולר ארה״ב. DIFC, סוף 2025: 50,200 עובדים, יותר מ־500 חברות לניהול עושר ונכסים, 1,289 ישויות משפחתיות. תחזית הגירת מיליונרים 2025: איחוד האמירויות +9,800, סינגפור +1,600, הונג קונג +800, הממלכה המאוחדת –16,500.[1]

הערות

1. המקורות כפי שהובאו בסעיפים הקודמים: Wikipedia, “Global Financial Centres Index”, ו־Z/Yen, עמוד הסיכום של 27 במאי 2026; Boston Consulting Group, GFCI 40 ביוני 2026; AFP, 4 ביוני 2026; Caproasia, 4 ביוני 2026; WION, 27 במאי 2026; VCC Singapore, אוגוסט 2026; Bank for International Settlements, Triennial Survey 2025; DIFC, 5 בפברואר 2026; Henley & Partners, 2025 (כולם נצפו בנובמבר 2026). ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com