תרחישים לשנת 2035: סיכום

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

שיטת התרחישים, שהרמן קאהן (Herman Kahn) פיתח ב־RAND ופייר ואק (Pierre Wack) הביא ל־Shell בשנת 1971, משמשת את ממשלת סינגפור מאז ניסוייה במשרד הביטחון בסוף שנות השמונים. כאן היא מיושמת על מרכז פיננסי שנכנס לשנת 2026 עם נכסים בניהול בהיקף 6.7 טריליון דולר סינגפורי ($S), שוק המט"ח השלישי בגודלו בעולם ויותר מ־2,000 משרדים משפחתיים יחידים. בתרחיש הראשון, הסביר ביותר, מבססת סינגפור את מעמדה כמרכז אסייתי על גבי צמיחת העושר האסייתי. זאת בתנאי שתעמיק את שוקי ההון שלה, תשמור על בסיס לקוחות מגוון ותנהל את העלויות החברתיות של ההצלחה. התרחיש השני מתאר עולם המפוצל בשל היריבות בין ארצות הברית לסין. בעולם כזה סינגפור הופכת לשטח ניטרלי מוערך או נלחצת בין שני גושים, בהתאם לאמינות בתי המשפט שלה, לציות שלה לסנקציות ולאיזון האסטרטגי שלה. התרחיש השלישי צופה כי טוקניזציה ובינה מלאכותית יעצבו מחדש את התיווך. הדבר עשוי להפוך את סינגפור לתחום שיפוט מוביל באמצעות Project Guardian והנחיותיה בתחום הנכסים הדיגיטליים והבינה המלאכותית, או לשחוק את יתרונות המיקום שעליהם נשענת תעשיית ניהול העושר שלה. התרחיש הרביעי, משבר יושרה גדול מ־1MDB או מפרשת 2023, הוא זה שסינגפור יכולה להשפיע עליו באופן הישיר ביותר. הוא מאשר את מסקנת הספר כולו: המרכז שגשג משום שמכר לעולם צורה של אמון המותאמת לזמנה.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com