תרחישים לשנת 2035

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

הפרק האחרון מאגד את ההתפתחויות שתיארו הפרקים הקודמים של חלק K אחת לאחת: נכסי קריפטו, מימון בר־קיימא, תחרות בין מרכזים, בינה מלאכותית וגאופוליטיקה. הוא אינו מנסה לחזות את מצבו של המרכז הפיננסי בשנת 2035. תחזיות שנעשו בשנת 2016, כאשר סינגפור ספגה את קץ הסודיות הבנקאית לצורכי מס זרים ואת ההשלכות הראשונות של פרשת 1MDB, היו מחמיצות את המגפה, את הפריחה של המשרדים המשפחתיים היחידים, את פרשת הלבנת ההון של 2023 ואת עלייתה של הונג קונג לשורה הראשונה של מרכזי העושר חוצי הגבולות. תחזיות שנעשות בשנת 2026 יחמיצו הפתעות דומות. לכן הפרק נוקט את שיטת התרחישים. השיטה מזהה את המשתנים שבהם תלוי עתידו של המרכז, משלבת אותם לתמונות קוהרנטיות ושואלת מה כל תמונה דורשת ממי שמקבלים החלטות היום.

הכרך המקביל על זינבה נחתם באותו תרגיל. הוא מפתח שלושה תרחישים לעיר השווייצרית: מרכז מתמחה ומחובר, מרכז שנשחק ומרכז שעבר טרנספורמציה. לפניהם מובאת רשימה של שבעה משתנים, ואחריהם רשימה של החלטות עמידות.[1] סינגפור מצריכה ארבעה תרחישים. מיקומה בין ארצות הברית לסין הופך את הפיצול הגאופוליטי לתרחיש בפני עצמו. תפקידה כמעבדה לטוקניזציה הופך את השיבוש הדיגיטלי ליותר מגרסה של תרחיש הבסיס. התרחיש הרביעי, משבר יושרה, משקף את הלקח של חלק E ושל חלק H: האיומים על מרכז אמין באים לעתים קרובות מתוכו.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

הפרק נפתח בשיטה ובנקודת המוצא בשנת 2026. לאחר מכן הוא מפתח את ארבעת התרחישים, כל אחד עם הנחותיו, תמונת 2035 שלו, התנאים שלו וסימני האזהרה שלו. פרק משנה על ההשלכות המעשיות מתרגם את התרחישים להחלטות עבור חברות ויועציהן. השוואה לז'נבה מראה לאחר מכן עד כמה שונה הדרך שבה שני מרכזים בעלי תפקיד דומה ניצבים מול אותו עשור. המסקנות חוזרות לנושא הספר כולו: אמון כמוצר שמרכז פיננסי קטן מוכר לעולם.

עיקרי הדברים

תרחישים הם תמונות קוהרנטיות של עתידים אפשריים, המשמשות לבחינת החלטות. Shell הפכה את השיטה למפורסמת, והשירות הציבורי של סינגפור משתמש בה מאז ניסויים במשרד הביטחון בסוף שנות השמונים. מאז 2009 פועל המרכז לעתידים אסטרטגיים (Centre for Strategic Futures). נקודת המוצא בשנת 2026 חזקה: נכסים בניהול בהיקף 6.7 טריליון דולר סינגפורי ($S) בסוף 2025, שוק המט"ח השלישי בגודלו בעולם ויותר מ־2,000 משרדים משפחתיים יחידים הנהנים מתמריצי מס. בתרחיש הראשון מתבסס המרכז האסייתי ככל שהעושר האסייתי גדל והכלכלה העולמית נשארת פתוחה דיה לתיווך. בתרחיש השני מפצלת היריבות בין ארצות הברית לסין את הכלכלה העולמית. מצב זה עשוי להפוך את סינגפור לשטח ניטרלי מוערך או ללחוץ אותה בין שני גושים. התרחיש השלישי צופה כי טוקניזציה ובינה מלאכותית יעצבו מחדש את התיווך, ואילו הרביעי מתאר משבר יושרה הפוגע באמון שעליו נשען כל תרחיש אחר. כמה החלטות עמידות בכל ארבעת התרחישים: סטנדרטים של ציות ללא פשרות, השקעה בכישרונות ובממשל טכנולוגי, עומק בשווקים ורקורד אמין ביישום סנקציות.

הערות

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, חלק K, פרק VI, « Scénarios pour ce que Genève peut devenir : 2035 », עם המשתנים (גאוגרפיית העושר, הרגולציה השווייצרית, היחסים עם האיחוד האירופי, טכנולוגיה, ציות, סחר בסחורות־יסוד, הון אנושי) ושלושת התרחישים « place érodée », « place spécialisée et connectée » ו־« place transformée ». ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com