השלכות מעשיות: הבחירה בין המרכזים

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

אמות המידה החשובות

משפחה, חברה או מנהל נכסים הבוחרים בין סינגפור, הונג קונג, דובאי, לונדון והמרכזים השווייצריים ישקלו אמות מידה שהדירוגים לוכדים רק בחלקן. אצל רוב הלקוחות הוודאות המשפטית קודמת לכול: איכותם ועצמאותם של בתי המשפט, האפשרות לאכוף פסקי דין ופסקי בוררות, ויציבות הדין. אחריה בא הסיכון הפוליטי, לרבות הסיכון לסנקציות, לפיקוח הון ולסכסוך מזוין. הטיפול המיסויי חשוב, אך משקלו פחת מאז הנהגת מס המינימום הגלובלי וחילופי המידע האוטומטיים. עומקו של השוק המקומי, זמינותם של עובדים מיומנים, יוקר המחיה ואזור הזמן משלימים את התמונה.

משקלו של המיסוי

שיעורי מס החברות נבדלים פחות ממה שהדיון הציבורי מרמז. סינגפור ממסה חברות בשיעור אחיד של 17% מההכנסה החייבת, בניכוי פטורים חלקיים ותמריצים.[1] הונג קונג גובה מס רווחים בשיעור של 16.5% על בסיס טריטוריאלי, ללא מס על רווחי הון.[2] הממלכה המאוחדת מחילה שיעור עיקרי של 25% על רווחים העולים על 250,000 לישׂ"ט.[3] בקנטון ז'נבה השיעור האפקטיבי הוא כ־14%.[4] אצל קבוצות גדולות צמצם מס המינימום הגלובלי בשיעור 15% את ההבדלים הללו עוד יותר.[5] הבדלי המס המכריעים טמונים כיום במיסוי היחידים, קרנות ההשקעה והמשרדים המשפחתיים (family offices).

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

רשימת בדיקה

- הגדירו את הפונקציה שיש למקם (רישום נכסים, ניהול, מסחר, מטה אזורי או מגורי המשפחה) לפני שתשוו בין המרכזים, שכן כל מרכז מצטיין בפונקציות אחרות.
- העריכו את הסביבה המשפטית: בתי המשפט המוסמכים, הדין החל על החוזים העיקריים והאפשרות לאכוף פסקי דין ופסקי בוררות במדינות שבהן מוחזקים הנכסים.
- מפו את הסיכון הפוליטי וסיכון הסנקציות של כל מרכז ביחס למדינות המוצא של המשפחה או החברה, לרבות הסיכון לסכסוך מזוין באזורו של המרכז.
- השוו את נטל המס המלא, לרבות מס הכנסה אישי, מיסוי הכנסות מהשקעות ומסי עיזבון, ובדקו את השפעת מס המינימום הגלובלי על קבוצות שמעל לסף שלו.
- ודאו את דרישות המהות (substance) של משטרי התמריצים, כגון נכסים מינימליים, עובדים מקומיים והוצאות מקומיות, בסינגפור, בהונג קונג ובאזורי הסחר החופשי במפרץ.
- בדקו את המוניטין הרגולטורי של המרכז בעיני הצדדים החשובים: בנקים, רואי חשבון מבקרים, רשויות המס של מדינת הבית וכוח המשימה לפעולה פיננסית (Financial Action Task Force, FATF).
- שקלו שילוב של מרכזים, למשל מרכז רישום בשווייץ או בסינגפור עם משרד משפחתי או חברה תפעולית במרכז אחר, כדי לפזר את הסיכון המשפטי והפוליטי.
- בחנו את ההחלטה מחדש מעת לעת, משום שדירוגים, משטרי מס ותנאים פוליטיים משתנים מהר יותר מהמבנים הנבנים עליהם.

הערות

1. רשות המסים של סינגפור (IRAS), "Corporate Income Tax Rate, Rebates and Exemption Schemes" (iras.gov.sg, נצפה בנובמבר 2026): "Your company is taxed at a flat rate of 17% of its chargeable income." ↩

2. Wikipedia, "Taxation in Hong Kong" (נצפה בנובמבר 2026): שיעור מס רווחים של 16.5% לחברות; "Hong Kong uses only the territorial source jurisdiction"; רווחי הון אינם בתחולת מס הרווחים. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

3. HM Revenue & Customs, “Rates and allowances: Corporation Tax” (gov.uk, נצפה בנובמבר 2026): שיעור עיקרי של 25% לרווחים העולים על 250,000 ליש”ט בשנות הכספים 2023 עד 2026. ↩

4. שיעור אפקטיבי משולב של 13.99% בז׳נבה מאז רפורמת מס החברות של 2020 (ge.ch, “Mise en œuvre à Genève de la réforme de la fiscalité des entreprises (RFFA)”), כפי שמובא בכרך ז׳נבה, פרק K.III. ↩

5. מס המינימום הגלובלי של OECD/G20 במסגרת Pillar Two, בשיעור 15%, לקבוצות שהכנסותיהן השנתיות 750 מיליון אירו לפחות; בסינגפור יושם בחוק Multinational Enterprise (Minimum Tax) Act 2024 לשנות כספים שתחילתן ב־1 בינואר 2025 או לאחר מכן; בשוויץ באמצעות מס משלים החל מ־1 בינואר 2024 (Federal Department of Finance, כפי שמובא בכרך ז׳נבה, פרק G.VI); ראו פרק E.I. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.