סינגפור הבינלאומית וז'נבה הבינלאומית

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

שני מודלים של אירוח

ההבדל בין שתי הערים מתחיל במספרים. לפי הנציגות השווייצרית לאו"ם בז'נבה, הקנטון מארח ארבעים ארגונים בינלאומיים מתוך ארבעים ושמונה שמקום מושבם בשווייץ, יחד עם כמה מאות ארגונים לא־ממשלתיים והנציגויות הקבועות של 185 מדינות החברות באו"ם. בשנת 2021 יצרו הארגונים הבינלאומיים 27,967 משרות בקנטון, והוצאותיהם הכוללות בשנת 2020 הגיעו ל־6,446 מיליון פרנק. המרכז הפיננסי של ז'נבה, עם יותר מ־38,000 משרות לפי Fondation Genève Place Financière, הוא בסדר גודל דומה.[1]

סינגפור הבינלאומית קטנה בהרבה. המעסיק הבינלאומי הגדול ביותר שלה בתחום הפיננסים, מרכז קבוצת הבנק העולמי, מעסיק מעט יותר מ־300 עובדים. הגופים האחרים הנדונים בפרק זה סופרים את עובדיהם בעשרות או במאות בודדות. שתי הערים הלכו בדרכים שונות. ז'נבה מארחת ארגונים אוניברסליים שהמנדט שלהם מקיף את העולם כולו ותחומיהם משתרעים מבריאות ועבודה ועד סחר, תקשורת וזכויות אדם. סינגפור מארחת בעיקר גופים ומשרדים אזוריים שתחומיהם קרובים לאינטרסים הכלכליים שלה: סחר, פיקוח מאקרו־כלכלי, חדשנות בבנקאות מרכזית, מימון פיתוח ויישוב סכסוכים.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

מקורות ומניעים

ההבדל משקף את ההיסטוריה. הייעוד הבינלאומי של ז'נבה צמח מיוזמה הומניטרית פרטית בשנת 1863, מהנייטרליות השווייצרית ומהחלטת המעצמות המנצחות של 1919 להושיב בה את חבר הלאומים. הוא התפתח במשך מאה וחמישים שנה ומהווה כיום עמוד תווך בכלכלת העיר ובזהותה. המוסדות הבינלאומיים של סינגפור הם תוצר של שלושת העשורים האחרונים ושל מדיניות מכוונת. הממשלה ניגשה אליהם כפי שניגשה למטות האוריים של בנקים ובתי מסחר: כנכסים המחזקים את מעמדה של העיר בתחרות בין מרכזים.

הנייטרליות ממלאת תפקיד שונה בכל אחד מהמקרים. הנייטרליות הקבועה של שווייץ, שהמעצמות הכירו בה בשנת 1815, הפכה את ז'נבה למקובלת על כל הצדדים.[2] סינגפור אינה נייטרלית במובן המשפטי. היא נוקטת מדיניות של איזון בין המעצמות הגדולות, שפרק F.IV מתאר. מעמדה כמארחת נשען על המוניטין שלה כמי שמצטיינת במקצועיות ובמינהל בלתי משוחד. עבור גופים אוריים כמו AMRO, שבין חבריו נמנות סין ויפן גם יחד, מוניטין זה התברר כמספיק.

באזל, ז'נבה וסינגפור

נקודת השוואה נוספת נוגעת למיקומם של קובעי התקנים הפיננסיים. לא ז'נבה ולא סינגפור מארחות את BIS או את הוועדות הקשורות אליו. שווייץ מחזיקה בהם בבאזל, נסיעה קצרה ברכבת מז'נבה ובתוך אותה שיטת משפט, ואילו סינגפור שוכנת ביבשת אחרת. המרכז השווייצרי של BIS Innovation Hub, שנפתח בשנת 2019 עם משרדים בבאזל ובציריך, הוא שותפות עם הבנק הלאומי של שווייץ, כשם שהמרכז בסינגפור הוא שותפות עם MAS.[3] כך תופסים שני המרכזים הפיננסיים עמדות דומות ברשת החדשנות של הבנקים המרכזיים.

לארגונים הבינלאומיים של ז'נבה יש קשר ישיר מועט לפיננסים, למעט ארגון הסחר העולמי, ועידת האו"ם לסחר ופיתוח וקרנות הפנסיה ומחלקות האוצר של הארגונים עצמם. הארגונים של סינגפור קרובים יותר לפיננסים, ולכן השפעתם הישירה על המרכז הפיננסי גדולה יותר באופן יחסי, אף שמשקלם הכולל קטן בהרבה. שתי הערים מפיקות תועלת בלתי מוחשית מהמוסדות הבינלאומיים שלהן: מוניטין של מקומות שבהם מדינות וארגונים בוחרים לעבוד, מוניטין המרגיע לקוחות פרטיים ומשקיעים.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

נקודות תורפה

לשני המודלים יש חולשות. תלותה של ז'נבה בתקציבים של ארגונים אוניברסליים נחשפה בשנת 2025, כאשר קיצוצים בתרומות האמריקניות הובילו לצמצום כוח אדם ולהעברת פונקציות לערים זולות יותר, כפי שמתאר כרך ז'נבה.[4] המוסדות הבינלאומיים של סינגפור תלויים פחות בתקציבים מערביים, משום שרבים מהם ממומנים בידי ממשלות אסייתיות. עם זאת, הם חשופים למתחים בין חבריהם, בייחוד בין סין ליפן במסגרת ASEAN+3 או בין סין לארצות הברית במסגרת APEC (ראו פרק K.V).

יוקר המחיה הגבוה משפיע על שתי הערים. ארגונים בינלאומיים הנתונים ללחץ תקציבי מעבירים פונקציות מינהליות למקומות זולים יותר, מגמה שז'נבה חווה זה שני עשורים. סינגפור, שדמי השכירות למשרדים ועלויות הדיור בה הם מהגבוהים באסיה, ניצבת בפני אותו סיכון לגבי המשרדים האזוריים שלה. תשובתה, כמו זו של ז'נבה, הייתה להדגיש את איכות הסביבה: קישוריות, ביטחון, שלטון החוק ונוכחותם של מוסדות אחרים שארגון יכול לעבוד עמם.

מה כל עיר יכולה ללמוד

כל מודל טומן בחובו לקח עבור האחר. ז'נבה מראה כיצד קהילה צפופה של ארגונים אוניברסליים יכולה להעניק לעיר מוניטין שאף מסע שיווקי לא היה יכול לקנות, וכיצד מוניטין זה מגיע ללקוחות שמעולם לא דרכו בעיר. סינגפור מראה כיצד מספר קטן של מוסדות שנבחרו בקפידה, המשולבים במנגנון הפיננסי של המדינה המארחת, יכולים להביא למרכז פיננסי תועלת ישירה במידע, בקשרים ובהשפעה על התשתית האזורית. ז'נבה עשויה להרוויח מקשרים הדוקים יותר בין הארגונים הבינלאומיים שלה לבנקים שלה, בייחוד במימון פיתוח ובהשקעות בנות־קיימא. סינגפור עשויה להרוויח מקהילה בינלאומית רחבה ועצמאית יותר, שתהפוך את תפקידה כמארחת לתלוי פחות בסדרי העדיפויות של ממשלתה.

במספרים

APEC: פגישה ראשונה בקנברה בנובמבר 1989, 21 כלכלות חברות, כ־62 % מהתמ"ג העולמי ו־48 % מהסחר העולמי בשנת 2021; המזכירות בסינגפור. יוזמת צ'יאנג מאי (Chiang Mai Initiative): 6 במאי 2000. CMIM: נכנסה לתוקף ב־24 במרץ 2010 בהיקף של 120 מיליארד דולר ארה"ב, הוכפלה ל־240 מיליארד דולר ארה"ב (תיקון בתוקף 2014). החלק שניתן למשוך ללא תוכנית של IMF: 40 % מאז 2021. התחייבותה של סינגפור ל־9.104 :CMIM מיליארד דולר ארה"ב (3.793 %), משיכה מרבית 22.76 מיליארד דולר ארה"ב. AMRO: חברה מוגבלת

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

בערבות בשנת 2011, ארגון בינלאומי מאז 9 בפברואר 2016, 14 חברים. IMF-Singapore Regional Training Institute: 1998. EMEAP: 1991, 11 בנקים מרכזיים. סינגפור ב־BIS: דצמבר 1996. BIS Innovation Hub Singapore Centre: 2019. Nexus Global Payments: הוקם בשנת 2025 בסינגפור בידי חמישה בנקים מרכזיים, שישה חברים מאז 2026. מרכז קבוצת הבנק העולמי: משרד מאז 1999, יותר מ־300 עובדים. משרד ICSID בסינגפור: נפתח ב־26 באוגוסט 2026. ז׳נבה הבינלאומית לשם השוואה: 40 ארגונים בינלאומיים ו־27,967 משרות בשנת 2021.

הערות

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, המצטט את Mission permanente de la Suisse auprès de l'Office des Nations Unies à Genève, "La Genève internationale en faits et chiffres" (dfae.admin.ch): ארבעים ארגונים בינלאומיים בקנטון מתוך ארבעים ושמונה בשווייץ, כמה מאות ארגונים לא־ממשלתיים והנציגויות הקבועות של 185 מדינות החברות באו״ם ושתי מדינות שאינן חברות; Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, המצטט את Ville de Genève, "Poids de la Genève internationale dans l'économie et l'emploi genevois" (geneve.ch): 27,967 משרות בארגונים בינלאומיים בשנת 2021; הוצאות כוללות של 6,446 מיליון פרנק בשנת 2020; Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, המצטט את Fondation Genève Place Financière (geneve-finance.ch): יותר מ־38,000 משרות במרכז הפיננסי של ז׳נבה. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre I: "La neutralité de la Suisse, reconnue par les puissances en 1815 [...] constitue la condition première de la vocation internationale de Genève." ↩

3. Bank for International Settlements, "About the BIS Innovation Hub" (bis.org, נצפה בנובמבר 2026): the Swiss Centre, "established in 2019, is one of the founding Innovation Hub centres", עם משרדים בבאזל ובצירך, בשותפות עם הבנק הלאומי של שווייץ. ↩

4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie F, chapitre II, על קיצוצי המימון, הארגונים מחדש וצמצומי כוח האדם שפקדו את הארגונים הבינלאומיים בז׳נבה מאז 2025, ועל צעדי התמיכה של המועצה הפדרלית מ־20 ביוני 2025. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com