הדיפלומטיה כשירות למרכז הפיננסי

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

צפיות כמוצר ציבורי

השירות הראשון שהדיפלומטיה מעניקה למרכז הפיננסי הוא צפיות. לקוח המפקיד נכסים בסינגפור מהמר על תחום השיפוט לאופק של עשר או עשרים שנה. ההימור בטוח יותר אם המדינה נמנעה ממלחמות, מקרעים פתאומיים עם שכנותיה ומשינויים שרירותיים בהשתייכותה. הרקורד של סינגפור מאז 1965 עומד בתנאים אלה. מדיניות החוץ שלה שינתה את הדגשיה במשך שישה עשורים ושמרה על כיוונה. אפילו בשנות המשבר 1997 ו־2008 נותרו יחסיה עם שכנותיה ועם המעצמות הגדולות יציבים.

צפיות גם מפחיתה את פרמיות הסיכון הפוליטי. משקיעים ומלווים מתמחרים את הסיכון שתחום שיפוט יקפיא נכסים מטעמים פוליטיים, יטיל פיקוח על תנועות הון או יסתבך בסכסוך. העקביות של סינגפור ביישום המשפט הבינלאומי, לרבות נכונותה להטיל סנקציות רק על בסיס מוצהר, מעניקה ללקוחות תמונה ברורה של המצבים שבהם נכסיהם עלולים להיפגע. לקוחות עשויים שלא לאהוב חלק מהכללים, אך הם יכולים לצפות כיצד הכללים ייושמו.

גישה לשווקים עבור שירותים פיננסיים

הסכמי סחר פותחים שווקים לשירותים פיננסיים כמו גם לסחורות. ההסכם עם ארצות הברית, ההסכם עם האיחוד האירופי וההסכמים האזוריים כוללים פרקים על שירותים פיננסיים, המסדירים את הקמתם של בנקים, מבטחים ומנהלי נכסים זרים, את האספקה חוצת הגבולות

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

של שירותים מסוימים ואת שקיפות הרגולציה.[1] התחייבויות אלה מגינות על המוסדות של סינגפור כאשר הם מתרחבים לחו"ל. הן גם מחייבות את סינגפור ליחס בלתי מפלה כלפי מוסדות זרים בשוק שלה עצמה, דבר המחזק את הפתיחות המתוארת בפרק D.IV.

בתוך ASEAN התקדם שילוב השווקים הפיננסיים לאט יותר מהסחר בסחורות. אף על פי כן יצרו הסכמים בדבר שילוב בנקאי, שיתוף פעולה בשוקי ההון וקישוריות תשלומים ערוצים שדרכם פועלים הבנקים וחברות התשלומים של סינגפור ברחבי האזור.[2] החיבורים חוצי הגבולות בין מערכות תשלום בזמן אמת של סינגפור ושל כמה שותפות ב־ASEAN הם דוגמאות לשילוב פיננסי הנשען על הסכמה דיפלומטית בין בנקים מרכזיים. פרק F.V מתאר את המוסדות האזוריים המעורבים.

שיתוף פעולה רגולטורי ובענייני מס

הרגולציה הפיננסית המודרנית היא פעילות בינלאומית. הרשות המוניטרית של סינגפור (Monetary Authority of Singapore, MAS) חותמת על מזכרי הבנות עם רגולטורים זרים, משתפת פעולה בפיקוח על קבוצות חוצות גבולות ומשתתפת בגופים קובעי התקנים בבזל, בפריז ובמדריד. מעמדה הדיפלומטי של המדינה תומך בעבודה זו, שכן רגולטורים זרים נכונים יותר להכיר ברגולציה של תחום שיפוט שהם סומכים עליו. ההכרה, מצידה, מקלה על מוסדות שבסיסם בסינגפור את הגישה לשווקים זרים וחוסכת מלקוחותיהם הליכים כפולים.

דיפלומטיית המס פועלת לפי אותו היגיון. רשת האמנות עם כ־100 תחומי שיפוט, שהוזכרה לעיל, מגינה על משקיעים מפני כפל מס. השתתפותה של סינגפור בסטנדרטים הבינלאומיים לחילופי מידע בענייני מס הסירה ממנה את הגנאי של מקלט מס, שהעיב על כמה מרכזים בתחילת שנות האלפיים (ראו פרק E.II). עבור מרכז לניהול עושר, התווית חשובה. משקיעים מוסדיים, משרדים משפחתיים (family offices) ובנקים באירופה ובאמריקה נמנעים מתחומי שיפוט המופיעים ברשימות של מדינות שאינן משתפות פעולה. דיפלומטיה המרחיקה את סינגפור מרשימות כאלה היא אפוא שירות ישיר למרכז.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

מדיניות הסנקציות כחלק מהמוניטין

מדיניות הסנקציות היא התחום העדין ביותר. מרכז פיננסי המתעלם מסנקציות בינלאומיות הופך לערוץ להתחמקות ומסתכן באובדן הגישה למערכת הדולר. מרכז המאמץ כל סנקציה שמציעה כל שותפה מאבד את אמון הלקוחות ממדינות שמחוץ למחנה המערבי. סינגפור מתחה את הקו בסנקציות של האומות המאוחדות, שאותן היא מחילה מכוח החוק, ובצעדים עצמאיים הננקטים במקרים חריגים על בסיס מוצהר. הצעדים נגד רוסיה בשנת 2022 היו מקרה כזה.

מדיניות זו מטילה נטל מיוחד על המוסדות הפיננסיים. עליהם להחיל את צעדי סינגפור ולכבד את הסנקציות של ארצות הברית, האיחוד האירופי והממלכה המאוחדת בכל מקום שבו העסקים, המטבע או העובדים שלהם נופלים תחת משטרים אלה. העקביות הדיפלומטית של המדינה אינה פוטרת אותם ממשימה זו. היא כן מעניקה להם מסגרת ברורה שבתוכה יוכלו להסביר ללקוחות מדוע עסקאות מסוימות נדחות. פרק H.IV מפרט את הדברים.

אירוח, כינוס והמותג של העיר

הדיפלומטיה מעצבת גם את המותג של העיר. מוסדות בינלאומיים בעלי משרדים אזוריים בסינגפור, הכנסים והפסגות שהיא מארחת ובתי הדין הבינלאומיים ומוסדות הבוררות היושבים בעיר תורמים כולם לתדמית של מקום מפגש ניטרלי. פרק F.V מתאר את המוסדות, ואילו פרקים F.II ו־F.III מתארים את שירותי יישוב הסכסוכים. אמנת סינגפור בדבר גישור (Singapore Convention on Mediation), הנושאת את שם העיר, היא הדוגמה הברורה ביותר ליווזמה דיפלומטית המחזקת את השירותים המשפטיים של המרכז הפיננסי.

למותג יש ערך מסחרי שקשה למדוד. משפחה מג'קרטה, משנגחאי או ממומבאי הבוחרת תחום שיפוט למבנה האחזקות שלה, לנאמנות שלה או למשרד המשפחתי שלה משווה יציבות, ודאות משפטית ומוניטין. בכל אחד מהממדים האלה ממלאת מדיניות החוץ של המדינה תפקיד. מחאות הונג קונג של 2019 והמעבר שבא בעקבותיהן של חלק מפעילות ניהול העושר לסינגפור, הנבחנים בפרק I.V, מראים באיזו מהירות היציבות הפוליטית הנתפסת של מרכז יכולה להשפיע על זרימת הנכסים.

הערות

1. על פרקי השירותים הפיננסיים בהסכמי הסחר החופשי של סינגפור, ובמיוחד פרק 10 של US–Singapore FTA ופרק 8 של EU–Singapore FTA, ראו את הטקסטים

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

שפרסמו משרד הסחר והתעשייה (Ministry of Trade and Industry) והנציבות האירופית. ↩

2. ASEAN Banking Integration Framework (אומצה בשנת 2014), עבודת ASEAN Capital Markets Forum ויוזמת קישוריות התשלומים האזורית של ASEAN (2022). ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.