תחרות: הונג קונג, דובאי, לונדון, ציריך וז׳נבה

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

מרכז פיננסי נמדד מול המקומות המתחרים על לקוחותיו, על הפירמות שלו ועל כוח האדם שלו. סינגפור מעולם לא יכלה לשכוח זאת. הנמל החופשי של 1819 היה כשלעצמו מעשה של תחרות, שכוון נגד הנמלים ההולנדיים של הארכיפלג. נמל המעבר (entrepôt) שרד מאה וחמישים שנה משום שהסוחרים מצאו אותו זול יותר, בטוח יותר ומנוהל טוב יותר משכניו. המרכז הפיננסי המודרני נבנה באותה רוח. שוק הדולר האסייתי של 1968, אסטרטגיית ניהול העושר של שנות האלפיים ומשטר המשרדים המשפחתיים (family offices) של שנות העשרה של המאה הנוכחית תוכננו כל אחד מהם מתוך מבט על יריב מסוים: לרוב הונג קונג, לעתים שווייץ, ובשנים האחרונות דובאי.

פרק זה ממקם את סינגפור בין המרכזים החשובים ביותר לעסקיה בשנת 2026. הוא פותח בהונג קונג, היריבה הקרובה והוותיקה ביותר, ולאחר מכן עובר לדובאי ולמפרץ, ללונדון ולשני המרכזים השווייצריים, ציריך וז׳נבה. סעיף אחרון בוחן את הדירוגים שבאמצעותם מדווחת התחרות ברבים, ושואל מה הם מודדים. הפרק משאיר את הטיפול המפורט במשטרים העומדים בבסיס ההצעה של סינגפור לפרקים העוסקים בהם: משרדים משפחתיים בפרק E.III, ניהול קרנות בפרק E.V, הסחר בסחורות־יסוד בחלק G והרקע הגאופוליטי בפרק K.V.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

הכרך על ז'נבה כולל פרק על אותו נושא כפי שהוא נראה מחופי אגם ז'נבה, תחת הכותרת *La concurrence des places : Dubaï, Singapour, Hong Kong, Luxembourg, Londres*. הוא מתאר את סינגפור כאחד המרכזים האסייתיים שנטלו משוויץ נתח הולך וגדל מהעושר חוצה הגבולות בעולם. ניתן לקרוא את שני הפרקים זה לצד זה. מה שנראה בז'נבה כאובדן נתח שוק יחסי נראה בסינגפור כפרי של שלושה עשורים של מדיניות מכוונת. שני התיאורים נשענים על אותם נתונים.

עיקרי הדברים

ב־Global Financial Centres Index מספטמבר 2026 דורגה סינגפור במקום הרביעי, אחרי ניו יורק, לונדון והונג קונג, נקודת דירוג אחת אחרי הונג קונג ולפני דובאי, ציריך וז'נבה. הונג קונג נותרה היריבה החזקה ביותר בזכות הגישה שלה להון ולעושר של סין היבשתית, ואילו סינגפור נשענת על בסיס לקוחות מגוון יותר באסיה, במזרח התיכון ובאירופה. דובאי ואבו דאבי מתחרות באמצעות אזורים חופשיים הפועלים לפי המשפט המקובל, מיסוי נמוך ומדיניות פעילה של משיכת עושר, אף שכוח המשיכה שלהן הועמד במבחן במלחמה האזורית של 2026. לונדון נותרה המודל של מרכז פיננסי הפועל לפי המשפט המקובל ושוק המטבע החוץ הגדול ביותר, וסינגפור נמצאת במקום השלישי אחרי ארצות הברית. דירוגים מתעדים תפיסות ותנאים כלליים, ולכן ערכם ללקוח או לפירמה טמון במדדי המשנה שלהם ובמגמות שהם חושפים.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.