השוואה לז'נבה, למאוריציוס ולדובאי

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

ז'נבה והודו

היחסים של שווייץ עם הודו עוצבו בידי ניהול עושר יותר מאשר בידי השקעות ישירות. במשך שנים רבות עמדו חשבונות בנק שווייצריים של תושבי הודו במרכז הוויכוח ההודי על עושר לא מדווח, ויכוח שבו סינגפור הייתה יעד משני. מאז הנהגת חילופי המידע האוטומטיים, ששווייץ והודו מיישמות, איבדה הסוגיה הזאת חלק ניכר מעוקצה, כפי שמתאר חלק E של כרך ז'נבה לגבי שווייץ באופן כללי.[1] בינתיים עברו היחסים הכלכליים לעבר סחר והשקעות. הסכם הסחר והשותפות הכלכלית (Trade and Economic Partnership Agreement) בין הודו למדינות EFTA, שנחתם בניו דלהי ב־10 במרץ 2024, כולל התחייבות של מדינות EFTA לקדם השקעות של 100 מיליארד דולר ארה"ב בהודו במשך חמש־עשרה שנה, במטרה ליצור מיליון מקומות עבודה. הוא נכנס לתוקף ב־1 באוקטובר 2025.[2]

אמנת המס בין שווייץ להודו ממחישה גם היא את הקשיים שסינגפור מכירה היטב. לאחר שבית המשפט העליון של הודו קבע ב־2023 שסעיף האומה המועדפת ביותר באמנות של הודו אינו חל בלי הודעה נפרדת, השעתה שווייץ את החלת הסעיף הזה באמנתה עם הודו החל מ־1 בינואר 2025.[3] ז'נבה וסינגפור ניצבות אפוא מול אותה שותפה: כלכלה גדולה וצומחת המקבלת בברכה הון זר, אך עומדת על פרשנות משלה לאמנות. ההבדל טמון בתפקיד. ז'נבה מנהלת עושר פרטי הודי וסוחרת בסחורות־יסוד הודיות מרחוק. סינגפור עומדת בנתיב הישיר של ההון הנכנס להודו.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

מאוריציוס

מאוריציוס היא נקודת ההשוואה הקרובה ביותר. האמנה שלה עם הודו העניקה לה את המקום המוביל בהשקעות הזרות הישירות בהודו במשך שני עשורים, עד שפרוטוקול 2016 ביטל את הפטור על רווחי הון להשקעות חדשות. האמנה של סינגפור הייתה קשורה לאמנה המאוריציאנית מ־2005 עד 2017, כך שגורלם של שני המרכזים היה כרוך זה בזה מכוח הדין. מאז עקפה סינגפור את מאוריציוס, משום שהציעה יותר מאמנה: מגזר שירותים פיננסיים עמוק, רגולטור בעל מוניטין בינלאומי, קהילה מקצועית הודית גדולה ושוק אזורי מעבר להודו. כרך ז׳נבה ציין שמאוריציוס ממלאת תפקיד דומה בהשקעות באפריקה. הלקח עבור סינגפור הוא שיתרונות של אמנה הם זמניים, ואילו תכונותיו של מרכז פיננסי מחזיקות מעמד.

דובאי

דובאי ואבו דאבי מתחרות בסינגפור על עסקים הודיים בפלחים אחרים. התפוצה ההודית במפרץ גדולה, הטיסה ממומבאי קצרה, והיעדר מס הכנסה מושך יזמים הודים ומשפחות אמידות. ה־IFSCA כרתה מזכר עם Abu Dhabi Global Market בדצמבר 2020, חודשים ספורים לאחר המזכר שלה עם הרשות המוניטרית של סינגפור (MAS). כוחה של דובאי טמון בסחר, בנדל״ן, בזהב ובהעתקת מגוריהן של משפחות הודיות. כוחה של סינגפור טמון בהון מוסדי, בניהול קרנות ובבניית מבני השקעה בהודו. פרק III של חלק K משווה את המרכזים בפירוט.

במספרים

אמנת המס הראשונה בין הודו לסינגפור: 20 באפריל 1981. האמנה הנוכחית: נחתמה ב־24 בינואר 1994, בתוקף מ־27 במאי 1994. פרוטוקולים: 29 ביוני 2005 (בתוקף מ־1 באוגוסט 2005), 24 ביוני 2011 (בתוקף מ־1 בספטמבר 2011) ו־30 בדצמבר 2016 (בתוקף מ־27 בפברואר 2017, כללי רווחי ההון מ־1 באפריל 2017). רף ההוצאות של הגבלת ההטבות: 200,000 דולר סינגפורי או 5 מיליון רופי לשנה. צו ה־MLI בתוקף בסינגפור: 1 באוקטובר 2019. CECA: נחתם ב־29 ביוני 2005. תושבי סינגפור ממוצא הודי במפקד 2020: 362,274, או 9.0%. השקעות זרות ישירות מצטברות בהון עצמי בהודו, אפריל 2000 עד מרץ 2026: 787.72 מיליארד דולר ארה״ב, מהם סינגפור 24.72% ומאוריציוס 23.71%. השקעות זרות ישירות בהון עצמי מסינגפור ב־2025–26: 19.80 מיליארד דולר ארה״ב. סחר דו־צדדי ב־2025–26: 36.1 מיליארד דולר ארה״ב. החשיפה של Temasek להודו: 7% (31 במרץ 2026). SGX Nifty: הושק

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ב־25 בספטמבר 2000, עבר ל־GIFT City כ־GIFT Nifty ב־3 ביולי 2023. IFSCA: הוקמה ב־27 באפריל 2020, מזכר עם MAS ב־17 ביוני 2020. קרנות GIFT City ב־30 ביוני 2025: 177 מנהלים, 272 קרנות, 22.11 מיליארד דולר ארה"ב בהתחייבויות.

הערות

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie E, chapitre III, « La fin du « secret bancaire à l'égard des autorités fiscales étrangères (2008-2018). ↩

2. "India, EFTA" (efta.int, נצפה בנובמבר 2026): ה־TEPA נחתם ב־10 במרץ 2024, בתוקף מאז 1 באוקטובר 2025 (הודעה משותפת מ־1 באוקטובר 2025); Wikipedia, "India–EFTA Trade and Economic Partnership Agreement" (נצפה בנובמבר 2026): נחתם ב־10 במרץ 2024 בניו דלהי; מדינות EFTA התחייבו להשקיע 100 מיליארד דולר ארה"ב במשך 15 שנה בהודו, במטרה ליצור כמיליון מקומות עבודה. ↩

3. בית המשפט העליון של הודו, *Assessing Officer v Nestlé SA*, פסק דין מ־19 באוקטובר 2023; הודעת המחלקה הפדרלית לאוצר של שווייץ מדצמבר 2024 בדבר השעיית סעיף האומה המועדפת ביותר בפרוטוקול לאמנה למניעת כפל מס בין שווייץ להודו, בתוקף מ־1 בינואר 2025. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.