השוואה לז'נבה ולמרכזי נפט אחרים

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

ז'נבה: המשרד בלי המכלים

כרך ז'נבה מתאר כיצד התבססו סוחרי נפט עצמאיים בשווייץ החל משנות ה־60 וה־70. Vitol, שנוסדה ברוטרדם בשנת 1966, פתחה את משרדה השווייצרי הראשון, בצוג (Zug), בשנת 1968 ואת משרדה בסינגפור בשנת 1979.[1] שתי הערים הפכו למרכזים משלימים של אותן פירמות. בתיאור יום עבודתו של סוחר בכרך ז'נבה, הסוחר בז'נבה משוחח בשמונה בבוקר עם עמיתיו בסינגפור, והם מעבירים לו את העסקאות שנסגרו במהלך יומם.[2] כרך ז'נבה מתעד גם כי מטה Trafigura נמצא בסינגפור, אף שחלק ניכר מפעילותה מתנהל בז'נבה.[3]

ההבדל טמון בבסיס הפיזי. בז'נבה אין נמל, אין בית זיקוק לייצוא ואין חוות מכלים בעלת חשיבות בינלאומית. תרומתה לסחר הנפט היא ההחלטות, החוזים, המימון והתיעוד של מטענים הנעים במקומות אחרים. סינגפור מוסיפה לתפקידים אלה את בתי הזיקוק, האחסון וכושר הערבול שנבחנו בפרק זה, וכן את המקום שבו מוערכים המחירים האסייתיים. סוחר בז'נבה המבקש לעקוב אחר היווצרות מחיר הדלק הסילוני באסיה חייב להביט לסינגפור. סוחר בסינגפור יכול לראות את המחיר נוצר במזחים שבמרחק קילומטרים ספורים מן המשרד.

גם הגישות הרגולטוריות שונות. בשווייץ מתנהל זה זמן רב דיון על הפיקוח על מסחר בסחורות, מדוח הרקע של הממשלה הפדרלית משנת 2013[4] ועד המחלוקות בנושאי שחיתות, סנקציות ושקיפות שכרך ז'נבה מתאר. סינגפור מיקדה את הרגולציה שלה בצד הפיננסי של העסק, באמצעות הרשות המוניטרית של סינגפור (Monetary Authority of Singapore, MAS) וחוק

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ניירות ערך וחוזים עתידיים (Securities and Futures Act, SFA), ואילו התמריצים שלה לסוחרים, הנבחנים בפרק I בחלק זה, מתגמלים נוכחות של צוותי מסחר ופעילות בעיר. שני המרכזים ניצבים מול אותם אתגרים בציות לסנקציות ובאיסור הלבנת הון, שחלק H של ספר זה בוחן.

רוטרדם, יוסטון ודובאי

אונג אנג טונג (Ong Eng Tong) דירג את סינגפור כמרכז הזיקוק השלישי בגודלו בעולם אחרי יוסטון ורוטרדם. ההשוואה לרוטרדם קרובה במיוחד. שתיהן ערי נמל שבתי הזיקוק, המכלים וכושר הערבול שלהן מספקים עורף גדול בהרבה ממדינתן, ושתיהן נקודת המסירה של מערכת אזורית של הערכות מחירים. רוטרדם משמשת נקודת ייחוס לצפון־מערב אירופה, כפי שסינגפור משמשת לאסיה. יוסטון, לעומת זאת, שוכנת בתוך המדינה המפיקה והצורכת הגדולה בעולם, ותפקידה נובע מן השוק המקומי האמריקני.

דובאי ואבו דאבי הן המתחרות החדשות ביותר. הן משלבות קרבה להפקה במפרץ עם בורסות שבהן רשומים חוזים עתידיים על נפט גולמי, מסים נמוכים ומדיניות פעילה של משיכת בתי מסחר, תחרות שפרק III בחלק K בוחן בפירוט. משבר הורמוז של 2026 הראה את פגיעותו של מרכז השוכן בתוך המפרץ לסגירת נתיב הים היחיד שלו. סינגפור, השוכנת בצד הצורך של הסחר בכניסה לים סין הדרומי, הציעה מיקום אחר ובמובנים מסוימים בטוח יותר, אף שהיא תלויה באותה אספקה מן המפרץ.

במספרים

מסוף הנפט הראשון בפולאו בוקום (Pulau Bukom): תחילת שנות ה־90 של המאה ה־19, עם מכלי קרוסין משנת 1892. בית הזיקוק של Shell בפולאו בוקום: הוכרז בדצמבר 1959, נחנך ב־26 ביולי 1961, עלות 30 מיליון דולר. בית הזיקוק של Mobil בג'ורונג: 1966, 18,000 חביות ליום. בית הזיקוק של Esso בפולאו אייר צ'וואן: 1970, 90,000 חביות ליום. Singapore Refining Company: הוקמה בשנת 1979, כושר של כ־285,000 חביות ליום. כושר כולל בשנת 1995: 1.1 מיליון חביות ליום. האי ג'ורונג: נחנך ב־14 באוקטובר 2000, ייבוש הים הושלם ב־25 בספטמבר 2009, יותר מ־3,500 הקטאר משבעה איים בשטח 991 הקטאר. Jurong Rock Caverns: נחנכו ב־2 בספטמבר 2014, 1.47 מיליון מטרים מעוקבים. כושר הזיקוק הגולמי בבוקום: 500,000 חביות ליום לפני 2020, 237,000 במכירה ל־CAPGC, שהושלמה באפריל 2025, ו־307,000 מתוכננים עם מפצל הקונדנסט. ExxonMobil Singapore: כ־592,000 חביות ליום של כושר נומינלי משולב. שלושת בתי הזיקוק של סינגפור בשנת 2026: כ־1.2

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

מיליון חביות ליום. Platts Market on Close באסיה: מאז 1992. SGX AsiaClear: מאי 2006. חוזים עתידיים על נפט גולמי בשנגחאי: 26 במרץ 2018. חוזים עתידיים של ICE על Murban: 29 במרץ 2021. מס הפחמן: 25 דולר סינגפורי ($S) לטון בשנים 2024 ו־2025, 45 דולר סינגפורי בשנים 2026 ו־2027, 50–80 דולר סינגפורי עד 2030. Neste Singapore: 2.6 מיליון טון בשנה, עד מיליון טון דלק תעופה בר־קיימא. נפט גולמי Dubai ב־19 במרץ 2026: 166 דולר ארה"ב לחבית.

הערות

1. Vitol, "About" (vitol.com, נצפה בנובמבר 2026), כפי שצוטט לעיל בתת־הפרק על האחסון. ↩

2. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre III, section « Une journée de négociant » : « À huit heures, il échange avec ses collègues de Singapour, qui lui transmettent les opérations conclues dans leur journée ». ↩

3. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre V : « Trafigura a son siège à Singapour et une grande partie de ses activités à Genève ». ↩

4. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie G, chapitre I, section « La politique fédérale à l'égard du négoce : trois rapports » : « Le Conseil fédéral a publié le 27 mars 2013 un rapport de base sur le négoce des matières premières », עם הערת שוליים מאומתת המפנה ל־State Secretariat for International Finance, "Négoce des matières premières", sif.admin.ch. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.