סין: הון, עושר משפחתי והחגורה והדרך: השוואה לז׳נבה ולהונג קונג

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

שווייץ וסין

שווייץ הייתה בין המדינות המערביות הראשונות שהכירו ברפובליקה העממית, ב־17 בינואר 1950. היא חתמה על הסכם סחר חופשי עם סין בשנת 2013, בתקופה שבה מדינות אירופיות מעטות עשו זאת. בינואר 2015 חתמו הבנק הלאומי השווייצרי והבנק העממי של סין על מזכר בדבר סליקת רנמינבי בשווייץ. מאז יולי 2022 מאפשרת תוכנית Stock Connect לחברות סיניות לרשום למסחר תעודות פיקדון גלובליות בבורסת SIX Swiss Exchange, ובאמצעותה גייסו יותר מעשר חברות כאלה כ־1.5 מיליארד דולר ארה״ב בשנת 2022.[1] ההשקעה הסינית הבולטת ביותר בשווייץ הייתה רכישת קבוצת הכימיה החקלאית Syngenta מבזל על ידי ChemChina תמורת כ־43 מיליארד דולר ארה״ב, שהוכרזה בפברואר 2016 והושלמה ב־26 ביוני 2017.[2]

ז׳נבה עצמה קלטה עושר סיני באמצעות הבנקים הפרטיים ובתי המסחר שלה, וסוחרי סחורות־יסוד סיניים מחזיקים משרדים על גדות האגם. אולם היקף הקשר שונה באופן ניכר. עבור ז׳נבה, סין היא שוק חשוב אחד מני רבים. ההתמחות האזורית שלה נמצאת במקום אחר, באפריקה, במזרח התיכון ובאירופה, כפי שמראה חלק I של כרך ז׳נבה. עבור סינגפור, סין היא שותפת הסחר הגדולה ביותר, מקור עיקרי של עושר חדש ושכנה במובן הרחב של המילה. הבנקאים של

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

ז׳נבה מטפלים בלקוחות סיניים מרחוק, דרך שפה אחרת ותרבות משפטית אחרת. הבנקאים של סינגפור חולקים לא פעם את שפתו של הלקוח וחלק מתרבותו. הדבר מקל על הקשר, אך עלול גם לשחוק את הריחוק הביקורתי שהציות דורש.

הונג קונג כיריבה הקרובה יותר

הונג קונג היא המתחרה האמיתית של סינגפור על ההון הסיני. היא חלק מסין, יש לה מערכת משפט מקובל משלה והיא מחוברת לשווקים של היבשה באמצעות תוכניות ה־Stock Connect וה־Bond Connect. מאז 2024 יש לה גם הסדר עם היבשה להכרה הדדית בפסקי דין אזרחיים ומסחריים.[3] כדי למשוך עושר משפחתי השיקה הונג קונג את New Capital Investment Entrant Scheme, המעניקה זכות תושבות למשקיעים המשקיעים לפחות 30 מיליון דולר הונג קונגי בנכסים כשירים.[4] עבור חברות סיניות, רישום למסחר בהונג קונג נותר הדרך המתבקשת להון בינלאומי, כפי שאישר רישומה של Shein באוגוסט 2026.

יתרונה של סינגפור טמון במרחק שלה מבייג׳ינג. למשפחה סינית המבקשת לגוון גם מבחינה פוליטית ולא רק מבחינה פיננסית, נאמנות סינגפורית, משרד משפחתי (family office) סינגפורי ותושבות בסינגפור מספקים מידה של הפרדה שהונג קונג אינה יכולה עוד להציע. היתרון הזה הוא גם מגבלה. ככל שסינגפור נתפסת יותר כמקלט מפני המדיניות הסינית, כך עליה לנהל ביתר זהירות את יחסיה עם ממשלת סין. הרגולטורים שלה חייבים גם לוודא שהכספים שהיא מקבלת נקיים, משום שהמדינה הסינית, בשונה מהלקוחות, אינה רואה בהון בורח הון לגיטימי.

במספרים

ביקורו של דנג שיאופינג בסינגפור: נובמבר 1978. חילופי משרדי סחר: ספטמבר 1981. יחסים דיפלומטיים: 3 באוקטובר 1990. שדרוג ל״שותפות מקיפה, איכותית ומכוונת עתיד״ (All Round High Quality Future Oriented Partnership): 1 באפריל 2023. פקידים סיניים שהוכשרו בסינגפור מאז אמצע שנות ה־90: יותר מ־50,000. הפארק התעשייתי סוג׳ואו: הסכם מ־26 בפברואר 1994, 278 קמ״ר. העיר האקולוגית טיינג׳ין: הסכם מסגרת מ־18 בנובמבר 2007, 30 קמ״ר. הסכם הסחר החופשי סין–סינגפור בתוקף: 1 בינואר 2009. פרוטוקול השדרוג הנוסף בתוקף: 31 בדצמבר 2024. חלקה של סין בסחר הסחורות של סינגפור ב־2023: 13.9%. סליקת רנמינבי בסינגפור: מאז מאי 2013. מכסת RQFII: 50 מיליארד RMB (2013), 100 מיליארד RMB (2015). התחייבויות סיניות להשקעות בנכסים קבועים ב־2025: 2.9 מיליארד דולר סינגפורי, או 20.6% מהסך הכול, לעומת 2.5% ב־2024. נכסים שנתפסו או הוקפאו בפרשת

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

הלבנת ההון של 2023: כ־3 מיליארד דולר סינגפורי. משרדים משפחתיים יחידים עם תמריצי 13O או 13U: יותר מ־2,000 (סוף 2024). עיצומי MAS על תשעה מוסדות ביולי 2025: 27.45 מיליון דולר סינגפורי.

הערות

1. Wikipedia, “China–Switzerland relations” (נצפה בנובמבר 2026): הכרה ב־PRC ב־17 בינואר 1950 ויחסים דיפלומטיים מ־14 בספטמבר 1950; הסכם סחר חופשי נחתם ב־2013; מזכר הבנות בדבר הסדרי סליקת RMB בין ה־SNB ל־PBOC בינואר 2015; Stock Connect אושר בסוף יולי 2022, יותר מעשר חברות סיניות רשמו GDRs ב־SIX וגייסו כ־1.5 מיליארד דולר ארה”ב ב־2022. ↩

2. Wikipedia, “Syngenta” (נצפה בנובמבר 2026): הצעת ChemChina הוכרזה בפברואר 2016; מחיר של כ־43 מיליארד דולר ארה”ב (480 פרנק שווייצרי למניה); העסקה הושלמה ב־26 ביוני 2017; מטה בבזל. ↩

3. Arrangement on Reciprocal Recognition and Enforcement of Judgments in Civil and Commercial Matters by the Courts of the Mainland and of the Hong Kong SAR (2019), בתוקף מ־29 בינואר 2024; Department of Justice of the Hong Kong SAR (doj.gov.hk); ראו פרק III של חלק F. ↩

4. Hong Kong SAR Government, New Capital Investment Entrant Scheme (newcies.gov.hk): השקעה מינימלית של 30 מיליון דולר הונג קונגי. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.