דרום־מזרח אסיה והמטה האזורי: השוואה עם ז'נבה והונג קונג

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

ז'נבה ואפריקה

כרך ז'נבה מתאר את יחסי העיר עם אפריקה כיחסים הבנויים על סחר, בנקאות, דיפלומטיה והשפה הצרפתית. סוחרי ז'נבה קונים חלק גדול מסחורות־היסוד שאפריקה מייצאת, הבנקים שלה מנהלים הון אפריקאי והארגונים הבינלאומיים שבה עוסקים בענייני היבשת. המשקיע השווייצרי באפריקה נשען על רשת של יותר מ־110 אמנות השקעה דו־צדדיות שכרתה הקונפדרציה מאז שנות ה־60, אחת הרשתות הגדולות בעולם.[1]

ההשוואה מראה הבדל מבני. ז'נבה משרתת יבשת ממרחק של כמה אלפי קילומטרים, באמצעות מוסדות ורשתות. סינגפור משרתת את האזור שלה מבפנים, באמצעות מטות אזוריים המנהלים את הפעילות השוטפת במדינות השכנות. יחסיה האפריקאיים של ז'נבה מרוכזים בסחורות־יסוד ובהון פרטי, ואילו תפקידה האזורי של סינגפור משתרע על ייצור, שווקי צרכנים, טכנולוגיה ותשתיות. שתי הערים חולקות את הקושי לפעול בתחומי שיפוט שבהם הממשל חלש. שתיהן למדו שהמוניטין שלהן נפגע כאשר מוסדותיהן מטפלים בתמורה משחיתות או מפשיעה מהאזור שהן משרתות.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

הונג קונג וסין היבשתית

הונג קונג היא המתחרה הקרובה ביותר של סינגפור כמיקום למטות אזוריים באסיה. העורף שלה הוא סין היבשתית, שוק אחד בגודל ש־ASEAN אינה יכולה להשתוות אליו. קבוצות המתמקדות בסין בוחרות לעתים קרובות בהונג קונג, ואילו קבוצות המתמקדות בדרום־מזרח אסיה, בהודו או באזור כולו בוחרות לעתים קרובות בסינגפור. השינויים הפוליטיים בהונג קונג מאז 2020 הביאו כמה קבוצות להעביר תפקידים אזוריים לסינגפור, התפתחות הנבחנת בפרק K.III.

ההבדל נעוץ בחלקו בעורף ובחלקו במעמדן המשפטי של שתי הערים. מערכת המשפט ובתי המשפט של הונג קונג שייכים לאזור מנהלי מיוחד של הרפובליקה העממית של סין. סינגפור היא מדינה ריבונית בעלת מדיניות חוץ משלה, רשת אמנות משלה וחברות משלה ב־ASEAN. עבור מטה אזורי, ריבונות זו מתורגמת להגנה מכוח אמנות, לעמדה עצמאית בסכסוכי סנקציות וסחר וליכולת לנהל משא ומתן ישיר עם ממשלות שכנות.

לקחים למרכז הפיננסי

מודל המטה האזורי עיצב את המרכז הפיננסי של סינגפור. מרכזי ניהול כספים אזוריים צורכים שירותי מטבע חוץ, ניהול מזומנים ואשראי. חברות אחזקה זקוקות לשירותים משפטיים, שירותי מס ושירותי מזכירות חברה. מנהלים אזוריים הופכים ללקוחות בנקאות פרטית, וחלקם מקימים לימים משרדים משפחתיים (family offices), כפי שמתאר פרק E.III. המרכז הפיננסי ומוקד המטות תומכים אפוא זה בזה. אף אחד מהם לא היה מגיע לגודלו הנוכחי בלי השני.

במספרים

מטות אזוריים בסינגפור: כ־4,200 (מחקר EY, 2019). חברות רב־לאומיות בסינגפור ב־2006: כ־7,000, ולמעלה מ־60 אחוזים מהן עם תפקידי מטה אזורי או גלובלי. שיעור מס החברות: 17 אחוזים. מס המינימום הגלובלי בסינגפור: מ־1 בינואר 2025. ASEAN: נוסדה ב־8 באוגוסט 1967, אחת־עשרה חברות מאז 26 באוקטובר 2025, אוכלוסייה של כ־683 מיליון (2023), תמ"ג נומינלי של כ־4.5 טריליון דולר ארה"ב (אומדן 2026). הסחר בתוך ASEAN: כ־20 אחוזים מכלל הסחר של החברות. השקעות זרות ישירות נכנסות ל־ASEAN: 230 מיליארד דולר ארה"ב לשנת 2023 (דוח 2024) ו־226 מיליארד דולר ארה"ב לשנת 2024 (דוח 2025). אמנות מס והסדרי חילופי מידע: כ־100 תחומי שיפוט. האמנה הרב־צדדית (Multilateral

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Instrument) בתוקף לגבי סינגפור: 1 באפריל 2019. מדד תפיסת השחיתות 2025: סינגפור במקום ה־3, מיאנמר במקום ה־172 מתוך 182. נכסי Prince Group שנתפסו בסינגפור: כ־150 מיליון דולר סינגפורי ($S).

הערות

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, partie I, chapitre V, section « Les accords de protection des investissements et l'assurance des risques » (כתב יד, נבדק בנובמבר 2026), בהפניה למזכירות המדינה לעניינים כלכליים (SECO), הודעה לעיתונות מ־2 בספטמבר 2026, בדבר רשת של יותר מ־110 הסכמי הגנה על השקעות שבתוקף, ולמדריך המדינות של Legal 500 בדבר הרשת השווייצרית של כ־130 הסכמים חתומים. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.