אלופות החקלאות האסייתיות

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

מורשת משפחת Kuok

לאלופות החקלאות של סינגפור שורשים ברשתות המסחר הסיניות של מלאיה, שתוארו בפרק V של חלק A ובפרק IV של חלק B. השושלת החשובה ביותר עוברת דרך משפחת Kuok. רוברט קוֹוק (Robert Kuok), שנולד בג'והור בהרו ב־6 באוקטובר 1923 למשפחה שמוצאה מפוז'ואו, ייסד ב־1949 יחד עם שני אחים ובן דוד את Kuok Brothers Sdn Bhd כדי לסחור בסחורות חקלאיות. ב־1959 הקים את Malayan Sugar Manufacturing עם שני שותפים יפנים. בשלב מסוים שלט ב־80 אחוזים משוק הסוכר המלזי, ובזכות זאת זכה לכינוי "מלך הסוכר של אסיה".[1]

קבוצת Kuok שילבה מסחר, עיבוד ומטעים ברחבי מלזיה, סינגפור, הונג קונג וסין. היא נשענה על בני משפחה בתפקידי מפתח, על קשרים ארוכי שנים עם ממשלות ועל נכונות להשקיע בנכסים פיזיים. מאפיינים אלה חוזרים ב־Wilmar, החברה שאליה התמזגו לבסוף עסקי החקלאות של הקבוצה.

Wilmar International

Wilmar נוסדה בסינגפור ב־1 באפריל 1991 בידי קוֹוק קוּן הוֹנג (Kuok Khoon Hong) והיזם האינדונזי מרטואה סיטורוס (Martua Sitorus) כחברה למסחר בשמן דקלים.[2] Kuok Khoon Hong, קרוב משפחה של Robert Kuok, הביא את ניסיון המשפחה במסחר בסחורות־יסוד

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

למיזם חדש. Martua Sitorus הביא גישה למטעים באינדונזיה. החברה צמחה באמצעות תנועה במעלה השרשרת אל המטעים ובמורדה אל הזיקוק, הכתישה ומוצרי הצריכה הממותגים. Wilmar הפכה לחברה ציבורית באמצעות השתלטות הפוכה (reverse takeover) על Ezyhealth Asia Pacific Ltd וקיבלה את שמה הנוכחי ב־14 ביולי 2006.[3]

הצעד המכריע בא ב־2007. Wilmar התמזגה עם עסקי מטעי הדקלים, שמני המאכל והדגנים של קבוצת Kuok בעסקה שהוערכה ב־2.7 מיליארד דולר ארה"ב. בארגון מחדש קשור רכשה את עסקי שמני המאכל, זרעי השמן והדגנים של Wilmar Holdings Pte Ltd, לרבות אחזקות של Archer Daniels Midland, תמורת 1.6 מיליארד דולר ארה"ב.[4] המיזוג הפך את Wilmar לסוחרת שמן הדקלים הציבורית הגדולה בעולם, וחלקו של Robert Kuok בקבוצה הממוזגת הפך למקור הגדול ביותר של הונו הפרטי.[5] ב־2012 באה שותפות אסטרטגית עם ADM, שכיסתה זיקוק שמנים טרופיים, רכש דשנים והובלה ימית.[6]

כיום מתארת Wilmar את עצמה כחברה שמטה ב־28 Biopolis Road בסינגפור, עם כוח אדם של כ־100,000 איש ונוכחות בסין, בהודו, באינדונזיה ובכ־50 מדינות ואזורים נוספים. היא מציגה את עצמה כמזקקת שמן הדקלים הגדולה וככותשת גרעיני הדקל והקופרה הגדולה באינדונזיה ובמלזיה.[7] החברה מציינת כי היא מפעילה יותר מ־1,000 מפעלי ייצור, ואילו המקור האנציקלופדי עדיין נוקב ביותר מ־500. הפער משקף ככל הנראה רכישות ושיטות ספירה שונות. על הקוראים להשתמש בנתון העדכני של החברה תוך הסתייגות זו.[8] לשנת הכספים 2025 דיווחה Wilmar על רווח נקי מליבת הפעילות של 1.28 מיליארד דולר ארה"ב.[9]

בקצרה, Wilmar היא חברה סינגפורית במלוא מובן המילה: נוסדה בעיר, מטה בה והיא רשומה בה למסחר, ומנוהלת בידי מייסדה־השותף כיו"ר וכמנכ"ל, אך מטעיה נמצאים באינדונזיה ובמלזיה ושוקה הגדול ביותר הוא סין. היא ממחישה מודל השונה מזה של הענקיות המערביות. הבתים המערביים צמחו מהמסחר לכיוון העיבוד, ואילו Wilmar צמחה מהמסחר לכיוון שרשרת משולבת מהמטע ועד אריזת הצרכן.

Olam: מניגריה לסינגפור

Olam הגיעה לסינגפור בדרך אחרת. היא החלה ב־1989 בניגריה, כאשר קבוצת Kewalram Chanrai, משפחת עסקים ממוצא סינדי, הקימה שם עסק יצוא שאינו עוסק בנפט. החברה התאגדה בסינגפור ב־4 ביולי 1995 והעבירה את פעילותה מלונדון ב־1996.[10] עסקיה המוקדמים כללו רכישת קשיו, קקאו, קפה וכותנה מחקלאים קטנים באפריקה ומכירתם למעבדים באירופה ובאסיה. המודל נשען על רשתות רכש מקומיות ועל היכולת לממן רכישות במנות קטנות רבות.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Olam נרשמה למסחר בלוח הראשי של הבורסה של סינגפור ב־11 בפברואר 2005.[11] Temasek Holdings הפכה לבעלת המניות הדומיננטית, מעמד שחברת הבת שלה Breedens Investments ביססה באמצעות הצעת רכש כללית מרצון ב־2014.[12] ב־2015 רכש תאגיד Mitsubishi 20 אחוזים באמצעות מניות חדשות ורכישות מבעלי המניות המייסדים. חלקה של Temasek דולל מכ־58 אחוזים ל־51.4 אחוזים, ו־Mitsubishi הפכה לבעלת המניות השנייה בגודלה.[13] השילוב של משקיע ממשלתי סינגפורי, בית מסחר יפני ומשפחה מייסדת הודית העניק ל־Olam מבנה בעלות שכמעט אינו מצוי בזינבה.

פיצול Olam ומכירת Olam Agri

בינואר 2020 חילקה Olam את תיק הפעילות שלה לשתי קבוצות מבצעיות, Olam Food Ingredients, שנודעה מאוחר יותר בשם ofi, ו־Olam Global Agri.[14] הארגון מחדש הפריד את עסקי הרכיבים, המספקים קקאו, קפה, אגוזים ותבלינים ליצרני מזון, מעסקי המסחר והעיבוד החקלאיים בדגנים, בזרעי שמן, באורז, בכותנה ובשמני מאכל. הוא הכשיר את הקרקע למכירת העסק השני למשקיע חיצוני.

המשקיע היה Saudi Agricultural and Livestock Investment Company, SALIC, קרן ממשלתית המשקיעה בביטחון המזון של ערב הסעודית. ב־27 באפריל 2026 הודיעה Olam Group על השלמת המנה הראשונה של המכירה, שבמסגרתה רכשה SALIC 44.58 אחוזים מ־Olam Agri תמורת 1.88 מיליארד דולר ארה"ב, כ־2.4 מיליארד דולר סינגפורי, המשקפים שווי הון של 4.0 מיליארד דולר ארה"ב לעסק כולו. בכך הפכה SALIC לבעלת 80.01 אחוזים, לאחר שרכשה 35.43 אחוזים בדצמבר 2022.[15] Olam Group שמרה בידיה 19.99 אחוזים, עם אופציית מכר הניתנת למימוש ביום השנה השלישי להשלמה במחיר בסיס של כ־799.6 מיליון דולר ארה"ב. ל־SALIC אופציית רכש מקבילה. Olam Agri תהפוך לחברת בת בבעלות מלאה של SALIC עם השלמת המנה השנייה.[16] דפי המשקיעים של Olam מציינים אחזקה של 18.19 אחוזים ב־Olam Agri, נתון השונה מהודעת העיתונות ועשוי לשקף התאמות מאוחרות יותר.[17]

לעסקה משמעות למרכז. אחת משתי אלופות החקלאות הגדולות של סינגפור עברה לשליטת קרן ממשלתית ממדינות המפרץ, שרכשה פלטפורמת מסחר שנבנתה במשך שלושה עשורים בסינגפור. Olam Agri נותרת מאורגנת מסינגפור, לפחות לעת עתה. המרכז יעקוב מקרוב אחר השאלה אם ההנהלה, דסקי המסחר והגזברות שלה יישארו בעיר תחת בעלות סעודית. Olam Group עצמה הודיעה על התמקדות ברכיבי מזון ומשקאות.[18]

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Golden Agri-Resources וקבוצות המטעים האינדונזיות

הסוג השלישי של אלופת חקלאות הוא חברת האחזקות הרשומה למסחר בסינגפור של קבוצת מטעים אינדונזית. Golden Agri-Resources, זרוע שמן הדקלים של קבוצת Sinar Mas של משפחת Widjaja, רשומה למסחר בבורסה של סינגפור מאז 1999 ובראשה עומד Franky Widjaja.[19] החברה מציינת את כתובתה כ־Golden Agri Plaza ב־108 Pasir Panjang Road ומדווחת על יותר מ־99,000 עובדים ועל יותר מ־110 שווקים שהיא משרתת.[20]

המבנה אופייני לדפוס רחב יותר. קבוצות אינדונזיות ומלזיות מחזיקות מטעים ומנסרות שמן בארצות מוצאן, אך מציבות בסינגפור את חברות האחזקות, הגזברות, השיווק והמסחר שלהן. הרישום למסחר מעניק להן גישה למשקיעים בינלאומיים, המשרד בסינגפור מעניק להן גישה לבנקים ולקונים, ומערכת המשפט של העיר מעניקה למשקיעים פורום שהם סומכים עליו. פרק IV של חלק I בוחן ביתר פירוט את היחסים עם אינדונזיה ומלזיה. לצורכי פרק זה, העיקר הוא שסינגפור מתפקדת כמשרד הראשי המסחרי של כלכלת מטעים הנמצאת ברובה מחוץ לגבולותיה, ובכך היא חוזרת על התפקיד שמילאו בתי הסוכנות עבור מטעי הגומי של מלאיה.

טעות נפוצה

אלופות החקלאות של סינגפור מתוארות לעיתים כחברות מסחר במובן הז׳נבאי, הקונות ומוכרות בלי להחזיק בייצור. למעשה, Wilmar ו־Golden Agri-Resources הן קבוצות משולבות עם מטעים, מנסרות, בתי זיקוק ומותגי צריכה. Olam החלה כסוחרת טהורה, אך השקיעה רבות בעיבוד ובחוות משלה. המשרדים הראשיים שלהן בסינגפור מנהלים את המסחר, אך רוב נכסיהן ועובדיהן נמצאים באינדונזיה, במלזיה, בסין, בהודו ובאפריקה.

הערות

1. Malayan Sugar :(2026 נצפה בנובמבר) ”Wikipedia, “Robert Kuok Manufacturing Co. Bhd הוקמה ב־1959 עם שני שותפים יפנים; שליטה ב־80% משוק הסוכר המלזי; “Sugar King of Asia”. Wikipedia, “Robert Kuok” (נצפה בנובמבר 2026): נולד ב־6 באוקטובר 1923 בג׳והור בהרו למשפחה “with origins from Fuzhou (Hokchew)”; ייסד את Kuok Brothers Sdn Bhd עם שני אחים ובן דוד ב־1949 כדי לסחור בסחורות חקלאיות. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

2. Wikipedia, "Wilmar International" (נצפה בנובמבר 2026): נוסדה ב־1 באפריל 1991 בסינגפור בידי Kuok Khoon Hong ו־Martua Sitorus כחברה למסחר בשמן דקלים. ↩

3. Wikipedia, "Wilmar International" (נצפה בנובמבר 2026): שמה שונה ל־Wilmar International Limited ב־14 ביולי 2006 לאחר ה־"reverse takeover of Ezyhealth Asia Pacific Ltd"; רשומה למסחר בבורסה של סינגפור תחת הסימול F34. ↩

4. Wikipedia, "Wilmar International" (נצפה בנובמבר 2026): מיזוג עם עסקי מטעי הדקלים, שמני המאכל והדגנים של קבוצת Kuok בשווי 2.7 מיליארד דולר ארה"ב (2007); רכישת העסקים של Wilmar Holdings Pte Ltd, לרבות אחזקות של ADM, תמורת 1.6 מיליארד דולר ארה"ב. ↩

5. Wikipedia, "Robert Kuok" (נצפה בנובמבר 2026): המיזוג עם Wilmar ב־2007 הפך אותה ל־"the world's largest listed palm oil trader company"; Wilmar מתוארת כ־"the world's biggest palm-oil processor"; חלקו בה המקור הגדול ביותר של הונו הפרטי. ↩

6. Wikipedia, "Wilmar International" (נצפה בנובמבר 2026): שותפות אסטרטגית עם ADM ב־2012 בזיקוק שמנים טרופיים, ברכש דשנים גלובלי ובהובלה ימית. ↩

7. Wilmar International, "Corporate Profile", wilmar-international.com (נצפה בנובמבר 2026): נוסדה ב־1991 ומטה בסינגפור, Biopolis Road 28; כוח אדם של כ־100,000; "Over 1,000 manufacturing plants"; סין, הודו, אינדונזיה וכ־50 מדינות ואזורים נוספים; מזקקת שמן הדקלים הגדולה וכותשת גרעיני הדקל והקופרה הגדולה באינדונזיה ובמלזיה. ↩

8. Wikipedia, "Wilmar International" (נצפה בנובמבר 2026): "over 500 manufacturing plants". ↩

9. Wilmar International, "Corporate Profile", wilmar-international.com (נצפה בנובמבר 2026): רווח נקי מליבת הפעילות לשנת הכספים 2025 של 1.28 מיליארד דולר ארה"ב. ↩

10. Wikipedia, "Olam International" (נצפה בנובמבר 2026): נוסדה ב־1989 בניגריה בידי קבוצת Kewalram Chanrai כעסק יצוא שאינו עוסק בנפט; "Olam International Limited was incorporated in Singapore on 4 July 1995"; הפעילות הועברה מלונדון ב־1996. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

11. Wikipedia, “Olam International” (נצפה בנובמבר 2026): “On 11 February 2005, Olam International Limited was listed on the main board of the Singapore Exchange.” ↩

12. הצעת רכש כללית מרצון של Breedens Investments Pte Ltd ל־Olam International, שהוכרזה במרץ 2014; Wikipedia, “Olam International” (נצפה בנובמבר 2026), מייחסת ל־80% “close to” Temasek לאחר ההצעה, נתון שנראה כי הוא כולל את הצדדים הפועלים בצוותא עם המציע ואינו מתיישב עם 58% עד 58.4% שדווחו ל־2015. ↩

13. Reuters ו־*Financial Times*, 27–28 באוגוסט 2015, כפי שפורסמו מחדש ב־farmlandgrab.org, “Japan’s Mitsubishi buys 20% stake in Olam” (נצפה בנובמבר 2026): Temasek החזיקה “a 58 percent stake” לפני העסקה; Mitsubishi רכשה 20% בשתי עסקאות, מניות חדשות תמורת 915 מיליון דולר סינגפורי במחיר 2.75 דולר סינגפורי ומניות מהמשפחה המייסדת; Temasek “retains a majority stakeholding of 51.4 per cent”. Wikipedia, “Olam International” (נצפה בנובמבר 2026): Mitsubishi בעלת המניות השנייה בגודלה. ↩

14. Wikipedia, “Olam International” (נצפה בנובמבר 2026): בינואר 2020 פיצלה Olam את תיק הפעילות שלה ל־Olam Food Ingredients (OFI) ול־Olam Global Agri (OGA). ↩

15. FoodTechBiz, “Olam Group announces sale of remaining stake in Olam Agri to SALIC”, 25 בפברואר 2025 (נצפה בנובמבר 2026): מכירה מוצעת של יתרת 64.57% בשתי מנות; המחיר משקף פרמיה של 14% על רכישת 35.43% בידי SALIC בדצמבר 2022; מנה 1 של 44.58% תומחרה במקור בכ־1.78 מיליארד דולר ארה”ב. ↩

16. Olam Group, הודעה לעיתונות, 27 באפריל 2026: Olam Group מחזיקה 19.99% כחברה כלולה; אופציית מכר הניתנת למימוש ביום השנה השלישי להשלמת מנה 1 בתמורת בסיס של כ־799.6 מיליון דולר ארה”ב בתוספת תמורת אופציה ותשואה פנימית (IRR) של 6%; אופציית רכש מקבילה של Olam Agri; SALIC תהפוך לחברת בת בבעלות מלאה (100%) של SALIC עם השלמת מנה 2. Olam Group, “Olam Group announces completion of 44.58% stake sale in Olam Agri to SALIC”, הודעה לעיתונות, 27 באפריל 2026: מכירת מנה 1 של 44.58% תמורת 1.88 מיליארד דולר ארה”ב (כ־2.4 מיליארד דולר סינגפורי), המשקפת שווי הון של 100% בסך 4.00 מיליארד דולר ארה”ב; Olam Agri עוברת לבעלות SALIC בשיעור 80.01%. ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

17. Olam Group, “Investors”, olamgroup.com (נצפה בנובמבר 2026): מכירת אחזקת הרוב ב־Olam Agri הושלמה באפריל 2026; הקבוצה מחזיקה 100% מ־ofi ומ־OGH ומחזיקה “interest in Olam Agri 18.19%”. ↩

18. Olam Group, “Investors”, olamgroup.com (נצפה בנובמבר 2026): “we are now focused on building a sharper Group with our core business in food and beverage ingredients and solutions”. ↩

19. Wikipedia, “Golden Agri-Resources” (נצפה בנובמבר 2026): נוסדה ב־1987; רשומה למסחר בבורסה של סינגפור מאז 1999; Franky Widjaja, “of the Sinar Mas family”; מטה בסינגפור. ↩

20. Golden Agri-Resources, “About us”, golden-agri.com (נצפה בנובמבר 2026): כתובת 108 Pasir Panjang Road, #06-00 Golden Agri Plaza, Singapore 118535; “99k+ עובדים ברחבי העולם; “110+ שווקים משורתים; “seed-to-shelf business”. ↩

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.