בינה מלאכותית והמרכז הפיננסי

Dr Alexander Ressos, TEP
Attorney-at-Law (Switzerland and Germany),
Solicitor (England & Wales and Hong Kong)
Of Counsel, KGP Legal LLC
alexander.ressos@kgplegal.com.sg
www.ressos.com.sg

כל דור של טכנולוגיה עיצב מחדש את העבודה במרכז הפיננסי של סינגפור. הטלגרף קשר את בתי הסוכנות (agency houses) של המאה התשע־עשרה ללונדון ולכלכותה. לאחר 1968 הפכו חדרי המסחר של שוק הדולר האסייתי, שחוברו בטלקס ובטלפון, את העיר לגשר בין אזורי זמן, ומאוחר יותר הביא האינטרנט את הבנקאות הפרטית אל בית הלקוח. הבינה המלאכותית שייכת לרצף הזה, אף שהיא מגיעה רחוק יותר מקודמותיה. היא משנה את התשתית של עולם הפיננסים, ובמידה גוברת גם את תוכן העבודה עצמה: החלטת האשראי, המלצת ההשקעה, בדיקת עסקה חשודה וניסוח מכתב ללקוח.

פרק זה בוחן כיצד משתמשים בבינה מלאכותית בבנקים, בחברות הביטוח ואצל מנהלי הנכסים בסינגפור, וכיצד בחרה הרשות המוניטרית של סינגפור (Monetary Authority of Singapore, MAS) להסדיר אותה. הוא פותח במקרי השימוש, ממודלים של למידת מכונה בניהול סיכונים ועד עוזרים מבוססי בינה מלאכותית יוצרת. לאחר מכן הוא עוקב אחר התפתחות העקרונות לשימוש אחראי, מעקרונות FEAT משנת 2018 ועד ההנחיות בדבר ניהול סיכוני בינה מלאכותית (Guidelines on Artificial Intelligence Risk Management), שאת נוסחן הסופי הודיעה MAS ב־7 באוקטובר 2026. סעיפים נוספים עוסקים בבינה מלאכותית בציות ובפיקוח, בחלוקת האחריות והחבות כאשר מודל טועה, ובהשלכות על כוח העבודה בענף הפיננסים. הפרק מסתיים בהשלכות מעשיות, ברשימת בדיקה ובהשוואה לז'נבה, לציריך ולאיחוד האירופי.

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

הכרך המקביל על ז׳נבה מקדיש פרק משלו לטכנולוגיה ולבינה מלאכותית, ומתאר מרכז פיננסי שעבר דיגיטציה בלי להיות טכנולוגי. ז׳נבה קונה את המערכות שלה, מוציאה את טכנולוגיית המידע שלה למיקור חוץ ומאמצת טכנולוגיות לאחר שהוכיחו את עצמן.[1] סינגפור הלכה בדרך אחרת. הרגולטור שלה פועל כבר כמעט עשור כמכנס, כקובע תקנים וכנותן חסות לפרויקטים של הענף, ואילו הבנק הגדול ביותר שלה שילב את הבינה המלאכותית באסטרטגיה שלו ומדווח על הערך שהיא יוצרת. ההשוואה מראה שתי תשובות לאותה שאלה: כיצד יכול מרכז פיננסי שעסקיו נשענים על אמון לאמץ טכנולוגיה שדרך ההנמקה שלה אטומה לא פעם.

עיקרי הדברים

MAS פרסמה ב־12 בנובמבר 2018 את עקרונות FEAT בדבר הוגנות, אתיקה, אחריותיות ושקיפות בשימוש בבינה מלאכותית ובניתוח נתונים, ופיתחה אותם יחד עם הענף לערכת הכלים בקוד פתוח Veritas Toolkit בין 2019 ל־2023. סקירה נושאית של בנקים באמצע 2024 הובילה למסמך מידע מדצמבר 2024 ולהתייעצות בדבר ההנחיות לניהול סיכוני בינה מלאכותית ב־13 בנובמבר 2025. בתגובתה מ־7 באוקטובר 2026 אישרה MAS כי ההנחיות חלות על כל המוסדות הפיננסיים, באופן מידתי, עם שנים־עשר חודשים לממשל, למצאי ולהערכת מהותיות הסיכון, ועשרים וארבעה חודשים ליישום מלא. ההנחיות נכנסות לתוקף ב־7 באוקטובר 2027. החבות בגין בינה מלאכותית נותרת מעוגנת בדין הקיים: המוסד נשאר אחראי למודלים פנימיים ולמודלים של צדדים שלישיים, המנהלים הבכירים נותרים אחראים במסגרת משטר האחריותיות האישית, ובית המשפט לערעורים הכריע בעניין *Quoine v B2C2* כיצד מייחסים ידיעה כאשר אלגוריתמים מתקשרים בחוזים. בענף הפיננסים מועסקים כ־200,000 איש. עשרים ושלושה מוסדות חלוצים התחייבו להכשיר עד 2028 את כל כוח העבודה שלהם בסינגפור, יותר מ־80,000 עובדים, במיומנויות בינה מלאכותית.

הערות

1. Ressos, *Genève, place financière internationale*, חלק K, פרק IV, “Technologie et intelligence artificielle : les métiers de la place en mutation”, סעיף 1 והתיבה *À retenir* (כתב היד עוין בנובמבר 2026). ↩

© 2026 Dr Alexander Ressos. General information only, not legal, tax or investment advice. No client relationship is created. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. More information at SingaporeIQ.com and ressos.com.sg.

Disclaimer

This article is provided for general information only. It is based on publicly available sources as at its date of publication. These sources have not been independently verified against licences, regulatory registers or the records of the entities concerned. It is not legal, tax, financial or investment advice. Nor is it a recommendation to invest in, transact with or use the services of any entity mentioned. Law and regulation change frequently, so the content may be incomplete or outdated. To the fullest extent permitted by law, Dr Alexander Ressos and the publisher of SingaporeIQ exclude all liability for loss or damage arising from the use of or reliance on this article. Readers should obtain advice on their specific circumstances before acting or refraining from action.

Names and trademarks of the entities discussed belong to their owners and are used for identification only. Their mention implies no endorsement, affiliation or allegation of wrongdoing. All Singapore law advice is provided by a duly licensed and regulated firm of Singapore advocates and solicitors only on the basis of an express written letter of engagement. Corrections and updates: contact@ressos.com.

© 2026 Dr Alexander Ressos. This article may be quoted with attribution to SingaporeIQ (SingaporeIQ.com). Reproduction in full and any commercial use require prior written consent. The Legal Terms at https://singaporeiq.com/legal-terms apply.

Author contact: Dr Alexander Ressos, TEP · contact@ressos.com